

II SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE LABORATÓRIOS DE INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO

2025

MESA 1



MAPA DA INOVAÇÃO: SISTEMATIZANDO INOVAÇÃO E DISSEMINANDO CULTURA

pólen
Laboratório de Inovação
em Gestão Pública


ENSP


FIOCRUZ

SUMÁRIO



MAPA DA INOVAÇÃO: SISTEMATIZANDO INOVAÇÃO E DISSEMINANDO CULTURA



CONTEXTO



O **CGULab** é o **Laboratório de Inovação da CGU**, que tem como propósito: Promover a **cultura de inovação na CGU**, com foco na ampliação do **valor público gerado**.

São objetivos do CGULab:

- **Apoiar** e **disseminar** o desenvolvimento de **iniciativas** inovadoras na CGU;
- **Capacitar** para uma mentalidade inovadora e ágil;
- **Fomentar** o uso de **novas abordagens** para desafios organizacionais;
- **Criar** ambiente de **aprendizado institucional** voltado a iniciativas inovadoras.

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

Próximos
passos

CONTEXTO



Mas...

Na CGU, **a inovação não é exclusividade do CGULab.**

Ela permeia todas as **Secretarias**

Espalha-se para as **Superintendências Regionais**

Compreende **laboratórios** setoriais, **áreas de tecnologia** da informação e **incubadoras de projetos**

Existe em áreas como **otimização de processos** internos, **transparência** governamental, apoio a atividade de **auditoria** e **investigação**, entre outras...

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

Próximos
passos

CONTEXTO



Diante disso,
identificamos alguns problemas:

- ! As pessoas **não se enxergavam como inovadoras**;
- ! Não havia um **consenso** do que era considerado “**inovação**” na CGU;
- ! Não conseguíamos visualizar um **panorama consolidado** da inovação como um todo;
- ! As inovações existentes ficavam **nichadas** em suas áreas;
- ! Existiam **esforços duplicados** e **sombreamentos** em projetos de diferentes áreas.

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

Próximos
passos

OBJETIVOS



Assim surgiu a ideia do Mapa da Inovação:

uma **ferramenta interativa** que reúne e apresenta os principais **insights** e **características** dos projetos de inovação em curso na CGU.

São objetivos do Mapa:

- ✓ Dar **visibilidade** aos projetos, desafios, métodos e resultados da inovação;
- ✓ Fomentar a **difusão de boas práticas**;
- ✓ Apoiar a construção de redes de **colaboração**.

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

Próximos
passos

PROCESSO



Como fizemos isso?

PESQUISA

Projetos de Inovação nas Unidades da CGU

A Diretoria de Planejamento e Sustentabilidade (DPIS), por meio do CGU Lab, tem o prazer de anunciar a abertura do **Formulário de Mapeamento dos Projetos de Inovação da CGU**. Esta é a oportunidade para todas as unidades contribuírem para a disseminação das inovações em curso na CGU.

Os resultados extraídos a partir deste levantamento serão posteriormente consolidados e divulgados por meio de um **diagnóstico de Inovação**, e servirão também de insumo para a estruturação das atividades e serviços ofertados pelo CGU Lab.

[Acesse aqui o formulário](#)



73
unidades

70%
taxa de
participação

Contexto

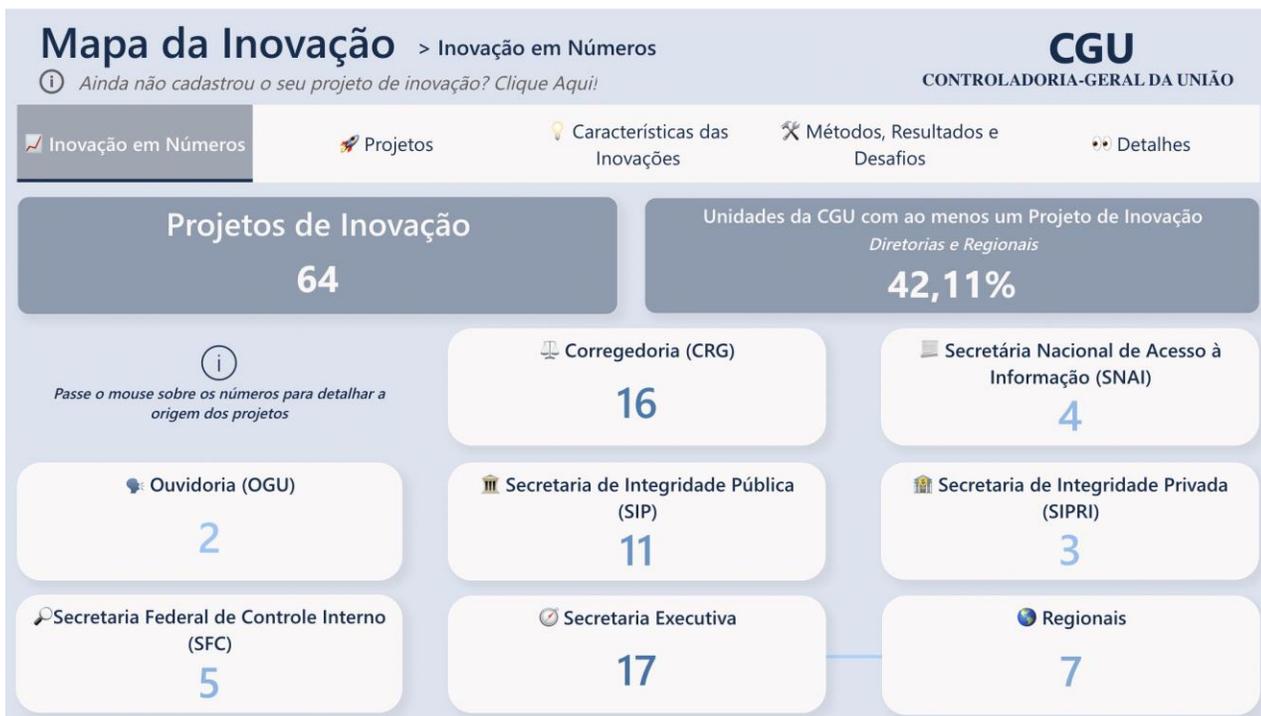
Objetivos

Processo

Resultados

Próximos
passos

RESULTADOS



Painel quantitativo

- ✓ **Panorama** da inovação descentralizada
- ✓ **Visibilidade** para as áreas e projetos
- ✓ **Insights** valiosos para o Lab

Contexto

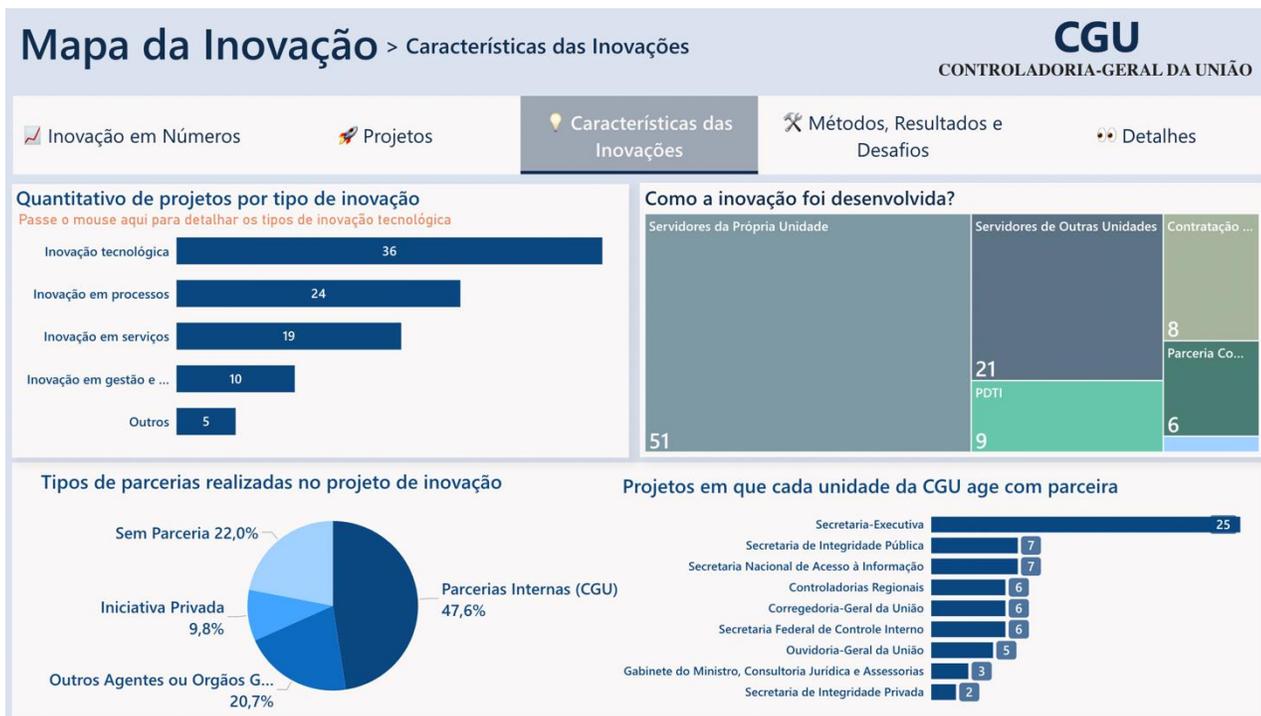
Objetivos

Processo

Resultados

Próximos passos

RESULTADOS



Painel quantitativo

- ✓ **Panorama** da inovação descentralizada
- ✓ **Visibilidade** para as áreas e projetos
- ✓ **Insights** valiosos para o Lab

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

Próximos passos

RESULTADOS



DIAGNÓSTICO DA INOVAÇÃO NA CGU

EDIÇÃO 2025.1

4. DESAFIOS ENFRENTADOS

Com todas as suas particularidades, a inovação no setor público não vem sem desafios. Para melhor entender o cenário atual da CGU, foi feita a pergunta àqueles que realizam projetos de inovação na Casa: Quais foram as maiores dificuldades? A Tabela 1 traz uma consolidação:

Dificuldade
Tempo e equipe
Infraestrutura tecnológica
Qualificação da equipe
Engajamento e conciliação
Orçamento
Acesso a dados externos

A seguir, seguem considerações das dificuldades mais recorrentes mencionadas.

Com relação às dificuldades relacionadas

5. TENDÊNCIAS, SOBRECARGOS E PONTOS DE CONVERGÊNCIA

Este capítulo apresenta as principais tendências observadas a partir das iniciativas mapeadas, com destaque para assuntos e desafios que apresentam possíveis convergências e sobrecargas em relações à atuação das unidades.

5.1. MONITORAMENTO DE RISCOS SOBRE GASTOS

Algumas iniciativas registradas por diferentes áreas tratam sobre o uso de painéis e soluções de Ciência de Dados para consolidar informações de fontes diversas e facilitar a consulta a essas informações. Os cenários mencionados são os que seguem:

- **Falta de clareza e acessibilidade** sobre a aplicação dos recursos federais repassados, que se encontram em fontes esparsas e diversas.

- Dificuldade em **identificar para onde os recursos públicos estão sendo destinados**, pois as empresas estão sendo beneficiadas e como esses recursos estão impactando as políticas públicas.

respostas a demandas externas

Nesse sentido, observa-se a oportunidade de ampliar a sinergia entre as áreas e projetos que tratam desses desafios correlatos, os quais podem apresentar bom potencial de replicabilidade para toda a CGU.

A replicação de projetos para contextos semelhantes em outras unidades é um caminho que aproveita o conhecimento já desenvolvido na CGU e traz mais rapidez e eficiência na resolução de desafios comuns.

6. OPORTUNIDADES DE ATUAÇÃO TRANSVERSAL

ATAÇÃO DISTRIBUÍDA

ao longo deste diagnóstico, ficou claro na análise dos dados que a inovação foi o potencial de acesso para a resolução de seus problemas por meio de suas capacidades locais, conhecimentos e metodologias de identificação de problemas e soluções inovadoras, é a oferta de **ações transversais, com vagas em diferentes áreas da Casa** e capacitações que abordem temas, como design thinking e uso de novas tecnologias, em autonomia para testar e validar ideias alinhadas às suas necessidades.



Além de fornecer as ferramentas necessárias, é importante ainda a **criação de ambientes que incentivem a troca de experiências** entre as unidades.

Diagnóstico qualitativo

- ✓ **Tendências** identificadas
- ✓ **Desafios** institucionais
- ✓ **Sugestões** de aprimoramento

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

Próximos passos

PRÓXIMOS PASSOS...



Para onde pretendemos ir a partir daqui?

- ☀ Atualização quadrimestral e **automatizada**
- ☀ Utilização das informações do Mapa e do Diagnóstico como **insumo** para a **atuação futura** do CGULab
- ☀ Continuar ampliando a **visibilidade** dos projetos inovadores da CGU e a construção de **memória institucional**

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

**Próximos
passos**

PRÓXIMOS PASSOS...



Para onde pretendemos ir a partir daqui?



Caderno Técnico: Inovando na Prática

- ☀ **Documentar** e **disseminar** experiências inovadoras desenvolvidas por servidores e colaboradores da CGU
- ☀ Fomentar **conexões** e o **intercâmbio de boas práticas**
- ☀ Identificar oportunidades de **colaboração interna**

Contexto

Objetivos

Processo

Resultados

Próximos passos

II SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE LABORATÓRIOS DE INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO

2025

MESA 1



Nos escreva em:
cgulab@cgu.gov.br



Larissa Herculano
Auditora Federal de Finanças e Controle
larissa.herculano@cgu.gov.br
[linkedin.com/in/larissaherculano](https://www.linkedin.com/in/larissaherculano)

pólen
Laboratório de Inovação
em Gestão Pública

