



**II SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE  
LABORATÓRIOS DE INOVAÇÃO  
NO SETOR PÚBLICO**

2025

**MESA 6  
GESTÃO INOVADORA DE PESSOAS E SABERES**

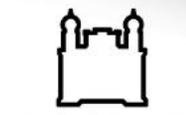
***Da Resistência ao Engajamento:  
como o INMETRO está implantando  
um Programa de Gestão e  
Desempenho de forma participativa***

**Bruna de Miranda Andrade  
InovInmetro/Inmetro**



**pólen**  
Laboratório de Inovação  
em Gestão Pública

  
**ENSP**

  
**FIOCRUZ**



contexto



impacto legal



Engajamento  
necessário

# ATUAÇÃO CONJUNTA

## GESTÃO DE PESSOAS

## INOVINMETRO

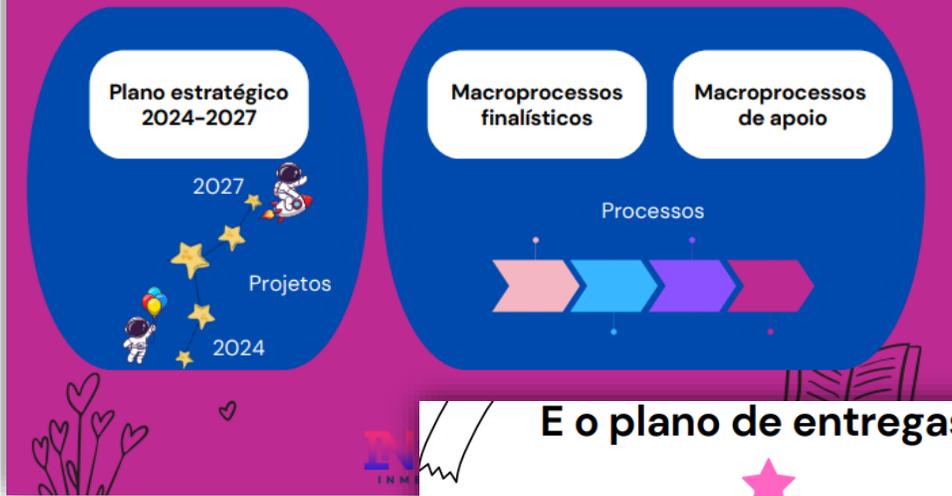
## COMITÊ transversal



# OFICINAS DE ENTREGAS

Pensando e construindo entregas com as equipes

## Como é o planejamento do Inmetro?



## E o plano de entregas das UO?

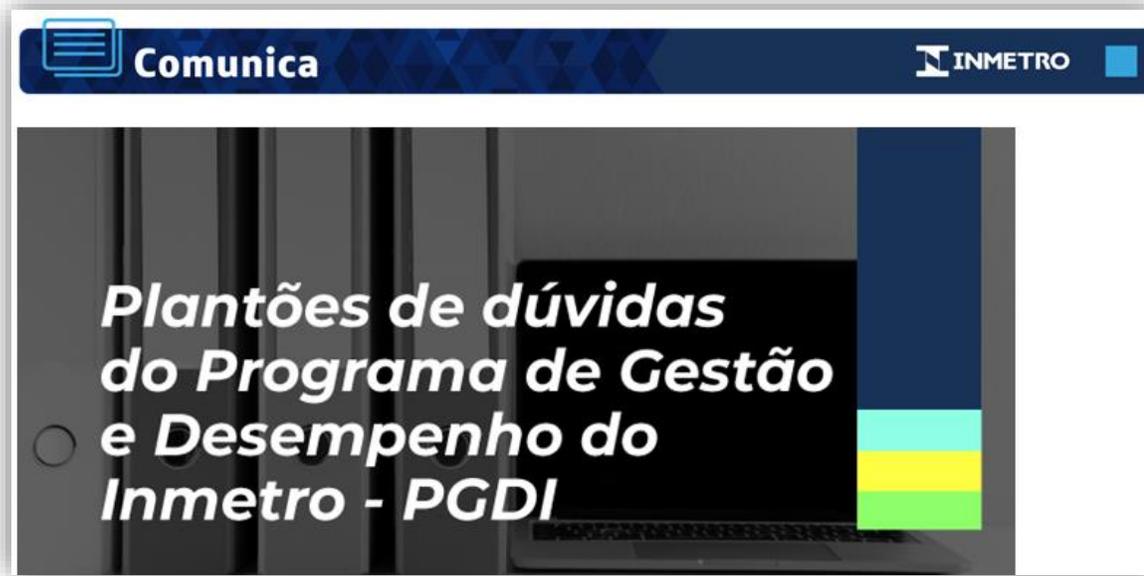


<p><b>NOME DA ENTREGA</b></p> <p>Política, Programa ou Trilha específica de Desenvolvimento e Capacitação elaborado(a)</p>	<p><b>DEMANDANTE</b></p> <p>Cogep</p>	<p><b>DESCRIÇÃO DA ENTREGA</b></p> <p>Elaboração/Revisão/Manutenção de política, programa ou trilha de desenvolvimento e capacitação com cronograma de execução atribuído à necessidade que o originou (fases de implementação do projeto/processo na instituição, demanda legal, prazo de performance da habilidade).</p>	<p><b>PRAZO</b></p> <p>janeiro/2025</p>
<p><b>INFORMAÇÕES GERAIS DA ENTREGA DA UNIDADE</b></p>			
<p><b>% DE PROGRESSO ESPERADO POR PERÍODO</b></p> <p>não se aplica.</p>	<p><b>DESCRIÇÃO DA META / INDICADOR</b></p> <p>1 - Trilhas PGDI elaboradas com cronograma de execução definido e aprovado</p> <p>1 - Revisão do Guia do Gestor</p>		
<p><b>INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS DA ENTREGA PARA AQUELE PERÍODO DO PLANO</b></p>			

60 oficinas  
+ 650 participantes

# PLANTÕES SEMANAIS

Comunicação contínua sobre o processo



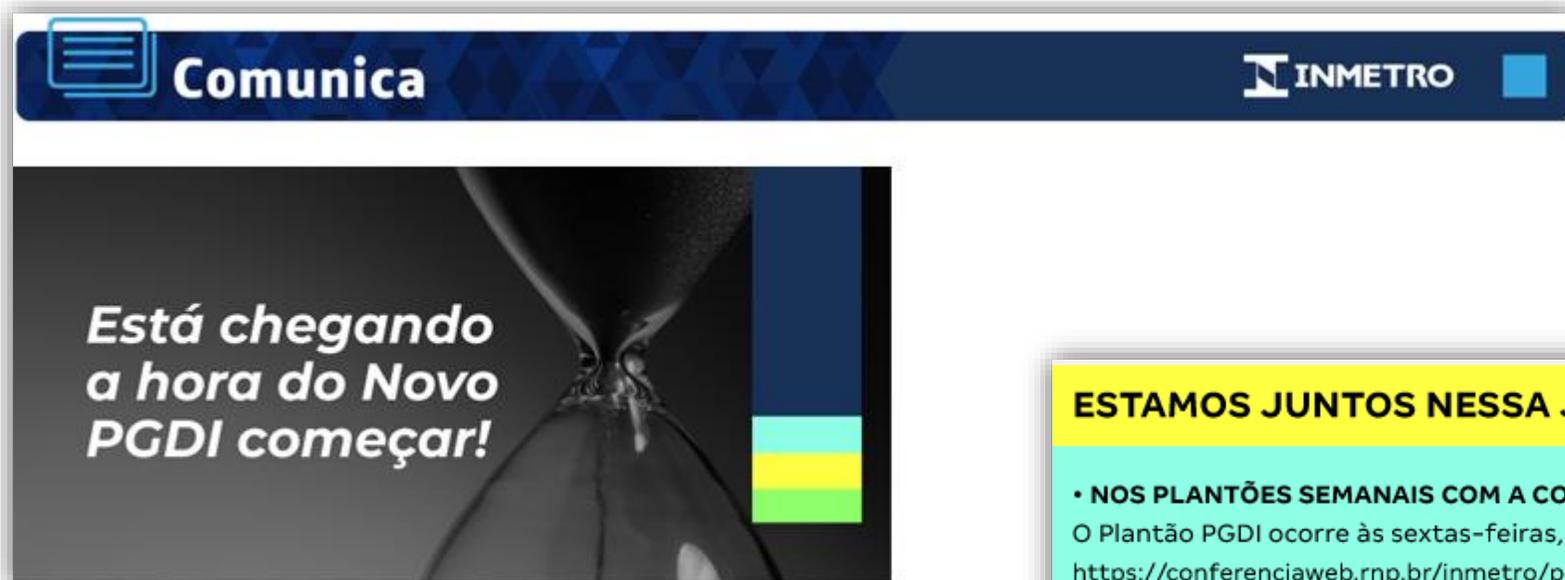
## PGDI – ciclo e papéis no sistema



+ 1400 participações

# ENCONTROS COM SERVIDORES

## Pensando e construindo Planos de Trabalho



**Comunica** 

*Está chegando  
a hora do Novo  
PGDI começar!*

### ESTAMOS JUNTOS NESSA JORNADA

- **NOS PLANTÕES SEMANAIS COM A COGEP E O COMITÊ PGDI**

O Plantão PGDI ocorre às sextas-feiras, às 09h30, na sala online:

<https://conferenciaweb.rnp.br/inmetro/programa-de-gestao-e-desempenho-inmetro>

- **NOS ENCONTROS ORIENTATIVOS COM DIDEC E INOVINMETRO**

Dois desses encontros já foram realizados, com a participação de cerca de 90 servidores!

Neles foram orientados e esclarecidos pontos sobre a finalização dos **planos de entregas**, a construção de **planos de trabalho**, a previsão de atividades de **gestão/assessoramento** nos planos de trabalho e a elaboração do **Termo de Ciência e Responsabilidade** (TCR).

# OFICINAS COM GESTORES

Espaços de diálogo entre os gestores

## Programa de Gestão e Desempenho Encontros com as chefias

### COMO ESTÁ A EXPERIÊNCIA DO PGDI PARA AS CHEFIAS DO INMETRO? Queremos ouvir você!

O primeiro ciclo do Programa de Gestão e Desempenho do Inmetro (PGDI) foi concluído em janeiro, trazendo muitos desafios e aprendizados. O processo de adaptação segue a todo vapor, e continuaremos juntos nessa jornada!

Agora é o momento de escutar os gestores do Inmetro sobre essa experiência, compartilhar as práticas adotadas no primeiro ciclo e entender como otimizar a utilização desse novo modelo de gestão dentro da realidade de cada unidade do Instituto.

#### Encontro PGDI: de Gestor para Gestor

Todos os chefes em exercício na gestão das unidades do Inmetro estão convidados para participar deste encontro, mediado pelo InovInmetro em parceria com a Cogep/Didec.

As informações coletadas servirão para orientar as próximas ações da Cogep/Didec sobre o PGD, garantindo que as necessidades do nosso público interno sejam atendidas. Não deixe de participar!

### VOCÊ ESTÁ CONSEGUINDO PLANEJAR O TRABALHO DA SUA UNIDADE NA ELABORAÇÃO DO PLANO DE ENTREGAS?

7,2%

FIZ O PLANO DE  
ENTREGAS MAS NÃO  
CONSEGUI FAZER O  
MONITORAMENTO

27,5%

O PLANO DE ENTREGAS  
ESTÁ FUNCIONANDO BEM  
COMO O PLANEJAMENTO DA  
MINHA UNIDADE

36,2%

FIZ O PLANO DE  
ENTREGAS MAS NÃO  
TENHO CERTEZA SE  
ESTÁ BOM

1,4%

MINHA EQUIPE NÃO  
CONSEGUE PENSAR  
EM ENTREGAS

15,9%

ESTOU APROVEITANDO MUITO BEM  
O PE PARA O PLANEJAMENTO E  
ACOMPANHAMENTO DAS ENTREGAS

11,6%

PREFIRO NÃO  
RESPONDER

# OFICINAS COM GESTORES

## Espaços de diálogo entre os gestores

NÃO CONSEGUIMOS SAIR DA LÓGICA DAS ATIVIDADES	●
FIZ O PLANO DE ENTREGAS SEM A PARTICIPAÇÃO DA EQUIPE	●
FIZ O PLANO DE ENTREGAS COM A EQUIPE MAS FOI SÓ "PRA INGLÊS VER"	●
O PGDI ME AJUDOU MUITO NA GESTÃO DO TRABALHO DA MINHA EQUIPE	●
ESTOU CONSEGUINDO USAR O PLANO DE ENTREGAS NA GESTÃO DA EQUIPE	●
MINHA EQUIPE NÃO CONSEGUE PENSAR EM ENTREGAS	●
PREFIRO NÃO RESPONDER	●



boas práticas

Resistência cultural

Insegurança

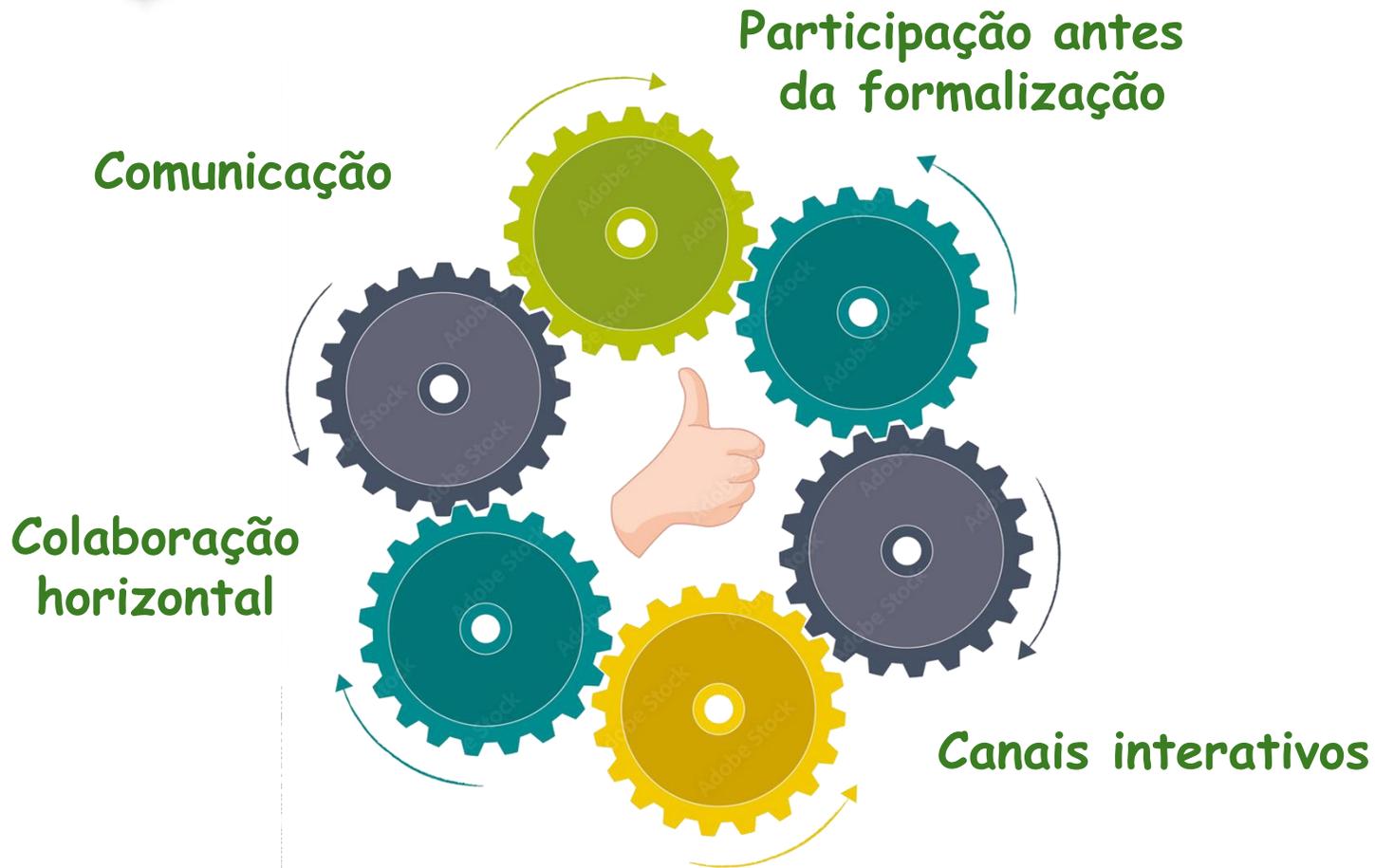
Liderança X Chefia

Ferramenta

Legislação

DESAFIOS







**OBRIGADA 😊**

