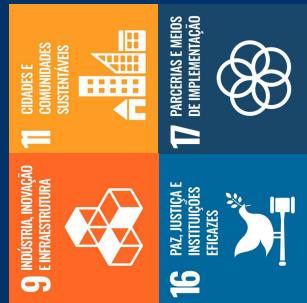


# Pólen – Laboratório de Inovação em Gestão Pública

Catalise  
GNOVA  
Uma iniciativa  
enear



# Quem Somos

**Ana Carneiro**  
Coordenadora Geral

**Lucas Bragança Lopes Ribeiro**  
Coordenador Célula Soluções  
Tecnológicas

**Avelino Fernandes**  
Desenvolvedor

**Marcelly de Freitas Gomes**  
Coordenadora Célula de  
Aprendizagem, Saberes e  
Inovação Social

**Aline Macena**  
Coordenadora Célula de  
Soluções em Design, Serviços  
e UX

De onde partimos ?

OJ

## Problema Inicial

Os gestores do SENAPPEN da área de saúde e qualidade de vida não acessam o recurso do fundo para investimento por não saberem desenvolver projetos bem estruturados voltados para a qualidade de vida dos servidores.

# Pesquisa

A pesquisa de campo iniciou em **março de 2024**, com o Gestores do Senappen Secretaria Nacional de Penitenciárias e estados.

**7 pessoas foram entrevistadas**, de modo presencial e remoto, o que resultou nos seguintes *insights*:

## ■ INSIGHT 01

A lacuna do conhecimento em gestão de projetos parece ser um elemento que está impactando na elaboração de projetos

## ■ INSIGHT 02

Nossa interpretação das entrevistas aponta que o elemento comunicacional assume relevância para o "sucesso" dos projetos a serem implementados.

## ■ INSIGHT 03

Percebemos que a comunicação efetiva e empática ainda é um desafio.

# Desafio

## Como podemos...

... escrever projetos estruturados que possam ser financiados, para que possamos implementar ações de qualidade de vida e saúde do trabalhador para os departamentos e áreas do meu estado?



O2

A solução

Programa de Formação através de uma trilha de conhecimento para desenvolvimento de habilidades com objetivo de auxiliar os servidores penitenciários na elaboração de projetos estruturados que possam ser financiados.

## A Solução



# Protótipo

- **Protótipo:** Fio lógico descrevendo as atividades para a formação dos gestores
- **Público-alvo:** Servidores do SENAPPEN que precisam elaborar o projeto.
- **Conteúdo:**
  - Estabelecer junto ao Senappen quais estados irão participar do piloto
  - elaborar material de apoio (canvas e formulários)
  - definir local para a realização da oficina
  - definir número de participantes
  - Elaborar material de apresentação e aula (power point)
  - Fazer uma Oficina piloto

# Teste

## Descoberta I

um ponto que pode ser alterado é a distribuição do tempo, espaçando mais as atividades



## Descoberta II

metodologia pode ser aprimorada para ser customizada de acordo com a necessidade da área e do estado.



## Descoberta III

A utilização dos canvas elaborados foram úteis para a compreensão do problema e o desenvolvimento da solução por parte das áreas.



# Objetivos

Objetivos

# Piloto

## Objetivo 1

Contribuir para o treinamento dos servidores sobre gerenciamento de projetos utilizando metodologias ágeis.

## Objetivo 3

Contribuir para que os servidores acessem o recurso do fundo para investimento para desenvolverem projetos bem estruturados voltados para a qualidade de vida dos servidores.

## Objetivo 2

Instalação de capacidades de conhecimentos na área de IA aplicadas a projetos e Design no serviço público.

# Próximos Passos

- Aplicar a oficina remodelada, após os feedbacks, em alguns estados estratégicos para avaliar eficácia da metodologia aplicada pelo Pólen.
- Criar mecanismos de avaliação e monitoramento dos projetos elaborados durante as oficinas para verificar quantos projetos foram implementados de fato em seus respectivos estados utilizando os recursos do fundo nacional.

# Obrigado!



CREDITS: This presentation template was created by [Slidesgo](#),  
including icons by [Flaticon](#), infographics & images by [Freepik](#) and  
illustrations by [Stories](#)