

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Fundação Escola Nacional de Administração Pública

Presidente

Francisco Gaetani

Diretor de Desenvolvimento Gerencial

Paulo Marques

Coordenadora-Geral de Educação a Distância

Natália Teles da Mota

Conteudistas

Cícero Romão (2005) e Agnaldo Cuoco Portugal (2009).

Diagramação realizada no âmbito do acordo de Cooperação Técnica FUB/CDT/Laboratório Latitude e Enap.

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

© Enap, 2016

Enap Escola Nacional de Administração Pública

Diretoria de Comunicação e Pesquisa

SAIS - Área 2-A - 70610-900 — Brasília, DF

Telefone: (61) 2020 3096 - Fax: (61) 2020 3178

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap



A ação de uma coletividade é o assunto principal da política. Trata-se de uma dimensão essencial de nossas vidas porque sabemos que a maioria das grandes coisas de que precisamos e podemos fazer jamais seria feita apenas por nós mesmos isoladamente ou mesmo por um pequeno grupo de indivíduos. Elas dependem do amplo concerto e da sólida união de um grupo bastante numeroso.

Esse fazer coletivo, porém, não resulta apenas em grandes coisas. Embora nem sempre o percebamos, muito de nossos próprios pequenos sucessos individuais depende também do sucesso de nossa coletividade. E isso é obra da política.

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap



Em política temos também que deliberar e fazer escolhas, como na ética. Não haveria política se não houvesse alternativas, se não houvesse espaço para a decisão efetiva acerca de que rumo tomar, se tudo fosse submetido à necessidade férrea ou ao absolutamente casual, conceitos que estudamos no Módulo 1.

A política é uma atividade inteligente. Sua marca é intervir no mundo segundo uma intenção premeditada, para conservar ou mudar um estado de coisas. Além disso, as alternativas políticas não são neutras em relação aos valores morais, pois elas dificilmente escapam a uma ponderação sobre o mérito ou demérito da ação: sua justiça, correção, prudência, coragem, magnanimidade...

foto Luiz Alves / SEFOT - Secom



Aquilo que na ação individual é precedido por uma reflexão introspectiva e silenciosa, no âmbito político se torna um processo visível, interpessoal e, às vezes, bem barulhento, que vai de um simples intercâmbio de opiniões até uma discussão acalorada, uma pomposa assembleia ou um debate na televisão em rede nacional.

Mas, se a política é assim tão importante e tão útil, por que muita gente diz ter aversão a ela? A resposta a essa questão nos remete a um segundo elemento fundamental da natureza da política. Além de ser a união de indivíduos empenhados em resolver problemas que só coletivamente podem ser resolvidos, a política é também a atividade de conquista e manutenção do poder que permite resolver esses problemas.



O que vemos numa eleição, num debate entre parlamentares de partidos opostos ou num golpe de Estado, por exemplo, são ações tipicamente políticas porque se referem à disputa pelo poder. Esse elemento de conflito e tensão, que envolve ações nem sempre muito apreciáveis do ponto de vista ético, talvez seja a principal causa para muitas pessoas terem um sentimento negativo em relação à política.

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

A democracia moderna se baseia fortemente no conceito de representação. Ao invés de supor que todo cidadão vai participar diretamente das decisões do Estado, os regimes democráticos modernos vão dar aos cidadãos o direito de eleger representantes e controlar o modo como estes exercem o poder em seu nome. Desse modo, em tese, poderiam ser escolhidas pessoas mais preparadas e interessadas em se dedicar aos assuntos públicos. São necessários, então, mecanismos de eleição que espelhem a vontade popular, de informação do modo como a representação é exercida e de acompanhamento das atividades e posicionamentos do representante.



Outro conceito fundamental da democracia moderna é o de igualdade de todos os cidadãos que tenham atingido a maioridade. Por conta da circunscrição territorial da noção de Estado, há em geral limites à participação de estrangeiros. No entanto, pouco a pouco, foram sendo eliminadas restrições de sexo, renda e escolaridade para a participação no processo eleitoral. Mesmo uma flexibilização do conceito de maioridade foi sendo feita ao longo do tempo, com uma gradual diminuição da idade mínima para se votar e ser votado.



Por outro lado, a democracia representativa moderna é criticada por se restringir à igualdade formal de todo cidadão como eleitor. Para esses críticos, não adianta nada dar a todos o direito de votar quando o acesso à educação e a bens de necessidade básica é desigual a ponto de inviabilizar uma participação consciente e bem informada na escolha dos representantes e no controle das atividades do Estado. Em suma, a democracia deveria incluir não apenas a igualdade eleitoral, mas também condições para o exercício da cidadania.

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Pela primeira vez, as mulheres tiveram direito de votar. Mas isso logo foi interrompido pela ditadura do Estado Novo. No período após o fim do Estado Novo e até 1964, o país viveu sua primeira experiência de democracia política mais digna desse nome, com eleições mais livres e limpas, além de liberdade de imprensa e de organização política. Cresceram em participação e em número os movimentos de organização social, como a União Nacional dos Estudantes e as Ligas Camponesas, mas isso não foi suficiente para impedir novo golpe de Estado antidemocrático em 1964.

Os direitos sociais tiveram inegável avanço no período. O principal elemento desse fato foi a legislação social e trabalhista, que assegurava vários direitos como o salário mínimo, a jornada de trabalho de oito horas, as férias obrigatórias, as aposentadorias de várias categorias de trabalhadores de forma diferenciada, a proteção do Estado ao trabalhador sindicalizado, com a criação de uma justiça do trabalho. Isso, porém, se deu como um benefício concedido pelo governo, que exigia em troca lealdade para com o governante, e não como um direito do cidadão.

Quanto aos direitos civis, estes foram seriamente comprometidos durante a ditadura do Estado Novo, restabelecidos após o fim desta, mas não se enraizaram nem se ampliaram no período.

De 1964 à Redemocratização em 1985

O período foi marcado por mais um avanço nos direitos sociais, com um retrocesso nos direitos civis e políticos.

A liberdade de expressão foi fortemente diminuída, com censura à imprensa e proibição de reuniões públicas. Prisões arbitrárias, violação de correspondência, invasão autoritária de lares, tortura e assassinatos por órgãos de repressão do Estado completavam o quadro sombrio de atentado aos direitos civis no período.

Eleições diretas para presidente da república foram excluídas dos direitos políticos. No entanto, continuaram acontecendo eleições legislativas, embora o Congresso fosse sempre subserviente ao governo em sua maioria. Houve aumento na participação eleitoral e chegou-se a eleger maiorias opositoras, mas o governo as anulava com medidas arbitrárias. Ao final do período militar, porém, movimentos sociais foram se reforçando, com o surgimento de um sindicalismo independente, de associações profissionais, e de movimentos de sem-terra e sem-teto. O auge da mobilização popular se deu na campanha das "Diretas Já", em 1984, que acabou levando ao fim da ditadura militar, embora não tenha conseguido fazer isso pelo voto direto.

Quanto aos direitos sociais, foi unificado o sistema previdenciário e estendido aos trabalhadores rurais, empregadas domésticas e trabalhadores autônomos, tornando-se finalmente universal. Instituiu-se o FGTS, como espécie de seguro-desemprego e o Banco Nacional de Habitação, para facilitar a compra de moradia pelos trabalhadores de baixa renda.

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

De 1985 em diante

A transição democrática e a Constituição Federal de 1988 permitiram ao cidadão brasileiro a maior conquista de direitos políticos de sua história. No entanto, a enorme desigualdade social, o acesso difícil à justiça e a violência urbana mostram um quadro de grande desafio para os direitos sociais e civis.

Com a extensão do voto aos analfabetos e a diminuição da maioria política para 16 anos, passou-se a ter uma participação eleitoral equiparável à dos países mais democráticos. A imagem dos políticos que predomina na população é a de corrupção e busca de vantagens próprias apenas. O impedimento sem golpe militar do primeiro presidente eleito diretamente, em 1992, foi um sinal de fortalecimento das instituições democráticas.

Quanto aos direitos sociais, houve pequeno avanço nos indicadores de qualidade de vida, com a manutenção de uma enorme desigualdade de renda. Houve aumento da escolarização fundamental, mas a qualidade desta ainda é deficiente, com pouca valorização da profissão de professor. Houve avanços na área da saúde, com a criação do Sistema Único de Saúde e significativos avanços na atenção à saúde materno-infantil. Importante programa de renda mínima foi criado para permitir condições básicas de acesso aos bens para a população mais pobre.

Direitos civis como a liberdade de imprensa, de expressão e de organização foram avanços importantes. Do mesmo modo, foi importante a criação de um Código de Defesa do Consumidor, a criminalização do racismo e a criação de um Juizado de Pequenas Causas. Várias inovações importantes foram feitas pela Constituição Federal de 1988, com o estabelecimento formal de direitos civis fundamentais. No entanto, a dificuldade do acesso à justiça, o desconhecimento dos direitos, a violência policial, a sensação de impunidade e de privilégio dos mais ricos ainda são impedimentos graves à cidadania plena.

Em cada um desses períodos, foram dados passos importantes no sentido de se estabelecerem no Brasil os direitos civis, políticos e sociais que caracterizam a cidadania no mundo contemporâneo.

6 Serviço público e desafios do Estado contemporâneo no Brasil

O estudo da história da cidadania no Brasil mostra que, na maior parte do tempo, o poder do Estado não foi usado para fins públicos como a atenção aos direitos civis de todos os cidadãos e a ampliação dos direitos sociais, com vistas à diminuição das desigualdades.

O Estado brasileiro tem sido, na maior parte de sua história, privatizado em benefício dos mais poderosos.

A esse fenômeno, os sociólogos dão o nome de "patrimonialismo clientelista". Vejamos a seguir o que quer dizer essa expressão e como o entendimento dela permite compreender o grave problema da corrupção.

Patrimonialismo



Segundo o sociólogo alemão Max Weber, patrimonialismo é uma forma de organização da sociedade inspirada na economia doméstica e baseada numa autoridade fortalecida pela tradição. O termo original é do latim, *patrimonium*, e significa o conjunto de bens paternos, a herança familiar. Em outras palavras, no patrimonialismo, o poder do Estado está na mão de determinadas famílias, que se servem dos recursos públicos como se fossem propriedade privada sua e exercem o poder não com base na lei, mas no próprio interesse dessas famílias dominantes, que se estabeleceram no passado e foram se mantendo poderosas ao longo dos anos.



No Brasil, o patrimonialismo foi o modo como se organizou a sociedade antes do fortalecimento do Estado, da sua maior presença no cotidiano. Aos poucos, os interesses pessoais de famílias poderosas e seu arbítrio foram sendo substituídos por mecanismos mais impessoais de acesso aos bens, e decisões tomadas com base na lei. Porém, valores tipicamente patrimoniais como a lealdade, o compadrio e o tráfico de influência, em suma, a cultura do "você sabe com quem está falando", parecem ainda muito presentes no Estado brasileiro.

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

Segundo ela, a comparação revela alguns problemas graves de nossa administração pública. Por um lado, observa-se a desconsideração pelo cidadão a ser atendido e pelos recursos públicos a serem usados, o formalismo e a falta de transparência. Por outro, a passividade diante da corrupção e do desrespeito, e a desinformação acerca dos próprios direitos por parte do cidadão no Brasil são também impressionantes para quem compara os dois países quanto à relação entre Estado e sociedade.

Embora o controle interno, conduzido pelos superiores hierárquicos, possa ajudar no aperfeiçoamento do caráter público do serviço prestado pelo Estado, ele não é suficiente para garantir a qualidade e a relevância no atendimento das demandas dos cidadãos.

Faz-se necessário um tipo de controle mais direto do serviço público, por meio da mídia, por exemplo, e outros modos de exercício ativo da cidadania. Nesse sentido, a prestação de um serviço público mais adequado precisa de uma sociedade civil mais bem organizada e do fortalecimento da democracia.

Em suma, fica o desafio de aproximar o desempenho do serviço público brasileiro às necessidades do cidadão, colocando as demandas públicas acima dos interesses privados de quem está ocupando um cargo público e acima da politicagem de grupos que usam a máquina do Estado para fins exclusivos de sua perpetuação no poder. Em outras palavras, o desafio é tornar o serviço público realmente voltado para o interesse público e o respeito aos direitos do cidadão. O desafio é aumentar o grau de responsabilidade pública do Estado.

Por fim, há também o grande desafio de enraizar na cultura brasileira as noções de:

- 1 - igualdade fundamental de todo cidadão perante a lei e as instituições;
- 2 - respeito às normas como condição para a democracia e a proteção dos direitos de todos.

Assim, um grande desafio que se coloca entre nós em favor da ética na vida pública é o de trocar o proverbial "você sabe com quem está falando?", que é expressão da desigualdade antidemocrática arraigada em nossa cultura, pelo "quem você pensa que é?", que exprime a noção oposta, de igualdade democrática. Esta última mostra uma reação cidadã contra uma conduta de quem se pretende acima dos outros, pois exige o respeito dos direitos e protesta contra quem se considera fora do alcance da lei. Mas esse já não é um desafio apenas para o serviço público, e sim para todos os cidadãos brasileiros.



SAIBA MAIS

A expressão "Você sabe com quem está falando?" e a cultura brasileira

Apesar de ambas as expressões parecerem arrogantes, "Você sabe com quem está falando?" exprime uma atitude oposta a "Quem você pensa que é?" no tocante à cidadania e à vida pública.

"Você sabe com quem está falando?" é uma afirmação de quem quer ser tratado de modo especial, acima das normas gerais, porque se entende uma pessoa mais importante que as outras. Trata-se de uma iniciativa que visa romper a impessoalidade das regras isonômicas ao incluir um elemento de diferenciação pessoal.

Já o "Quem você pensa que é?" reage contra uma atitude que desrespeita a universalidade do tratamento igual a todos segundo regras previamente estabelecidas. Ao contrário da expressão anterior, ela visa restaurar a impessoalidade da vida pública e o tratamento isonômico.

Um tratamento muito importante da diferença entre as duas expressões foi dada no livro *Carnavais, Malandros e Heróis - Para uma Sociologia do Dilema Brasileiro* (1979), escrito pelo antropólogo brasileiro, radicado nos Estados Unidos, Roberto DaMatta. Segundo DaMatta, a cultura brasileira vive um dilema de ficar no meio caminho entre a hierarquização do sistema de castas indiano e a igualdade do sistema legal isonômico norte-americano. Predomina entre nós uma situação de ambiguidade, não totalmente hierárquica nem totalmente igualitária, que, ao mesmo tempo, inclui e exclui. Como dizia Tom Jobim, "o Brasil não é para principiantes"...

Diferentemente da Índia, onde o tratamento é todo baseado em hierarquias definidas pela pertença a uma casta, sem a possibilidade de mudança de posição social, há no Brasil a possibilidade do tratamento amistoso sincero entre pessoas de diferentes classes sociais e não há barreiras intransponíveis para a mobilidade social.

Por outro lado, a cultura brasileira não tem um sistema de tratamento inteiramente impessoal, que tem o indivíduo isolado como centro das relações sociais, como é o caso dos Estados Unidos. É muito forte entre nós a importância da família e das relações pessoais; consideramos ruim estarmos longe das pessoas queridas (daí o sentimento de "saudade", como falta do aconchego daqueles que nos tratam como pessoas especiais e não como indivíduos iguais a todos os outros).

A possibilidade de termos tanto um âmbito de tratamento impessoal e baseado em regras quanto o de relações pessoais e amistosas pode ser considerada uma virtude da cultura brasileira. Não há problema em se valorizar o calor humano das relações pessoais no convívio da família ou dos amigos. O problema do "Você sabe com quem está falando?" é que ele representa uma transposição indevida de hierarquizações pessoais para a vida pública, onde devem prevalecer regras válidas para todos, inclusive com concessões àqueles que se considerem merecedores de tratamento especial (como idosos e deficientes físicos, por exemplo), mas sem privilégios baseados em posições econômicas ou sociais.

Além disso, no caso de um servidor público, o "Você sabe com quem está falando?" também supõe uma confusão entre a função desempenhada e a pessoa que a desempenha. É isso que se tem no tristemente famoso fenômeno da "carteirada", também analisado por DaMatta (1979). No serviço público, essa é uma grave confusão e um desvio de conduta, pois o cargo não pertence à pessoa que dele está incumbida. As prerrogativas que o cargo oferece não são propriedade do servidor que o ocupa, mas meios para o desempenho das suas atribuições.

O desafio para o Estado e o servidor público brasileiro seria, então, o de tratar a todos os cidadãos segundo as mesmas regras, mas ao mesmo tempo realizar seu trabalho como um autêntico serviço ao público, de um jeito bem brasileiro que misture respeito às leis e interesse autêntico pelo bem do outro. Como naturalmente não nos faltam afeto e empatia, nossos desafios parecem mesmo ser o do tratamento isonômico a todos e o respeito às leis.

8 Bibliografia

- 1) Sobre o conceito de república e o pensamento republicano, ver a coletânea de artigos **Pensar a República** organizada por N. Bignotto (Belo Horizonte: Ed. UFMG, 2002). Ver também os artigos publicados em **Lua Nova - Revista de Cultura e Política** nº 51, 2000 (São Paulo: Cedec).
- 2) Sobre patrimonialismo, ver, de Max Weber, **Economia e Sociedade** (Brasília, UnB).
- 3) Sobre clientelismo e corrupção, ver **Dicionário de Política** (Brasília, UnB), organizado por Norberto Bobbio)
- 4) Sobre o conceito de democracia, ver, de R. Dahl, **Sobre a Democracia** (Brasília: UnB, 2001).
- 5) Sobre a origem da ideia de Estado, ver, de Q. Skinner, **El Nacimiento del Estado** (Buenos Aires: Editorial Gorla, 2003). Sobre o desenvolvimento histórico do Estado moderno, ver C. Tily, **Coerção, Capital e Estados Europeus** (São Paulo: Edusp, 1996).
- 6) Sobre o império da lei (rule of law), ver o verbete correspondente em **The Blackwell Encyclopaedia of Political Thought**, organizado por D. Miller et all (Oxford: Blackwell. 1987).
- 7) Sobre a noção de cidadania, ver os ensaios de T. H. Marshall em **Cidadania, Classes Sociais e Status** (Rio de Janeiro: Zahar, 1967); o livro de R. Bendix, **Construção Nacional e Cidadania** (São Paulo: Edusp, 1996); e **Cidadania no Brasil: o Longo Caminho** (Rio de Janeiro: Civilização Brasileira, 2001) de José Murilo de Carvalho.
- 8) Sobre os conceitos de cargo e cargo público, ver, de M. Walzer, **Esferas da Justiça** (São Paulo: Martins Fontes, 2003), capítulo 5.
- 9) Acerca dos modos principais da relação entre Estado e sociedade no Brasil, ver o livro de Edson Nunes, **Gramática Política do Brasil: Clientelismo e Insulamento Burocrático** (Rio de Janeiro: Zahar, 1999).
- 10) Sobre a prestação pública de contas (accountability), ver o artigo de G. O'Donnell, "Accountability Horizontal e as Novas Poliarquias", em **Lua Nova - Revista de Cultura e Política** 44:27- 54, 1998; e também o de Anna Maria Campos, "Accountability: Quando Poderemos Traduzi-la para o Português", em **Revista de Administração Pública** 24 (2): 30-50, 1990.

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap

9 Encerramento

Terminamos o Módulo 2. Agora, faça o Exercício Avaliativo proposto a seguir.

Leia o ["Estudo de Caso - O combate à violência contra a mulher"](#) .

Enap

Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap
Enap