



# CENTRAL DE COMPRAS

*Brasília, junho de 2017*



MINISTÉRIO DO  
PLANEJAMENTO,  
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO



# AGENDA

## **Compras Compartilhadas: Normativos**

### **Central de Compras**

- *Diagnóstico*
- *Escopo*
- *Modelo funcional*
- *Projetos finalizados*
- *Projetos em andamento*

# Compras Compartilhadas: Normativos atuais

## Lei nº. 8.666/93 (Lei Licitações)

Art. 15 - As compras, sempre que possível, deverão:

(...)

II - ser processadas através de sistema de registro de preços;

III - submeter-se às condições de aquisição e pagamento semelhantes às do setor privado;

IV - ser subdivididas em tantas parcelas quantas necessárias para aproveitar as peculiaridades do mercado, visando economicidade;

## Decreto nº. 7.892/2013 (SRP)

Art. 3º O Sistema de Registro de Preços poderá ser adotado nas seguintes hipóteses:

I - quando, pelas características do bem ou serviço, houver **necessidade de contratações frequentes**;

(...)

III - quando for conveniente a aquisição de bens ou a contratação de serviços para **atendimento a mais de um órgão ou entidade**, ou a programas de governo; ou

# Compras Compartilhadas: Normativos atuais

## **Decreto nº. 1.094/94 (SISG)**

Art. 5º - Incumbe ao órgão central do SISG, com observância das leis e regulamentos pertinentes:

(...)

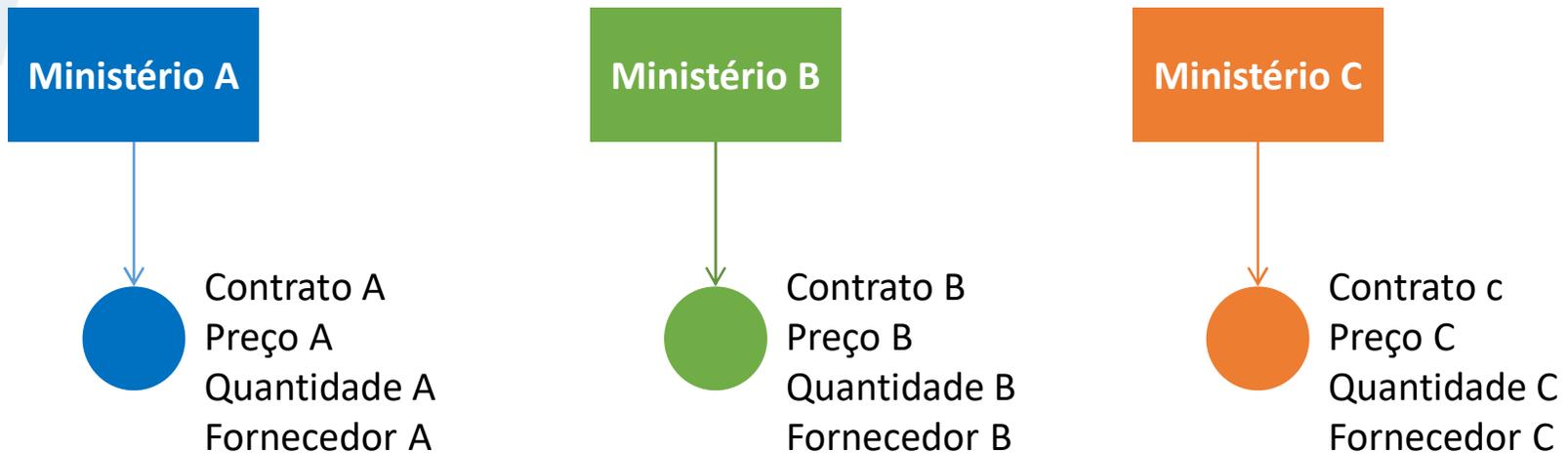
§ 3º Quando ocorrer execução de tarefas comuns, que requeiram prestação de serviços remunerados de outras entidades públicas ou particulares, as despesas poderão ser rateadas pelos órgãos do SISG, ainda que o **serviço seja executado através do órgão central.**

Art. 6º Os órgãos setoriais e seccionais do SISG são responsáveis pela gestão e execução das atividades de serviços gerais nas respectivas áreas, salvo nos casos em que, por conveniência do Sistema, a critério do órgão central, **deva ser centralizada a realização dessas atividades.**

# Central de Compras: Diagnóstico

## Principais problemas identificados

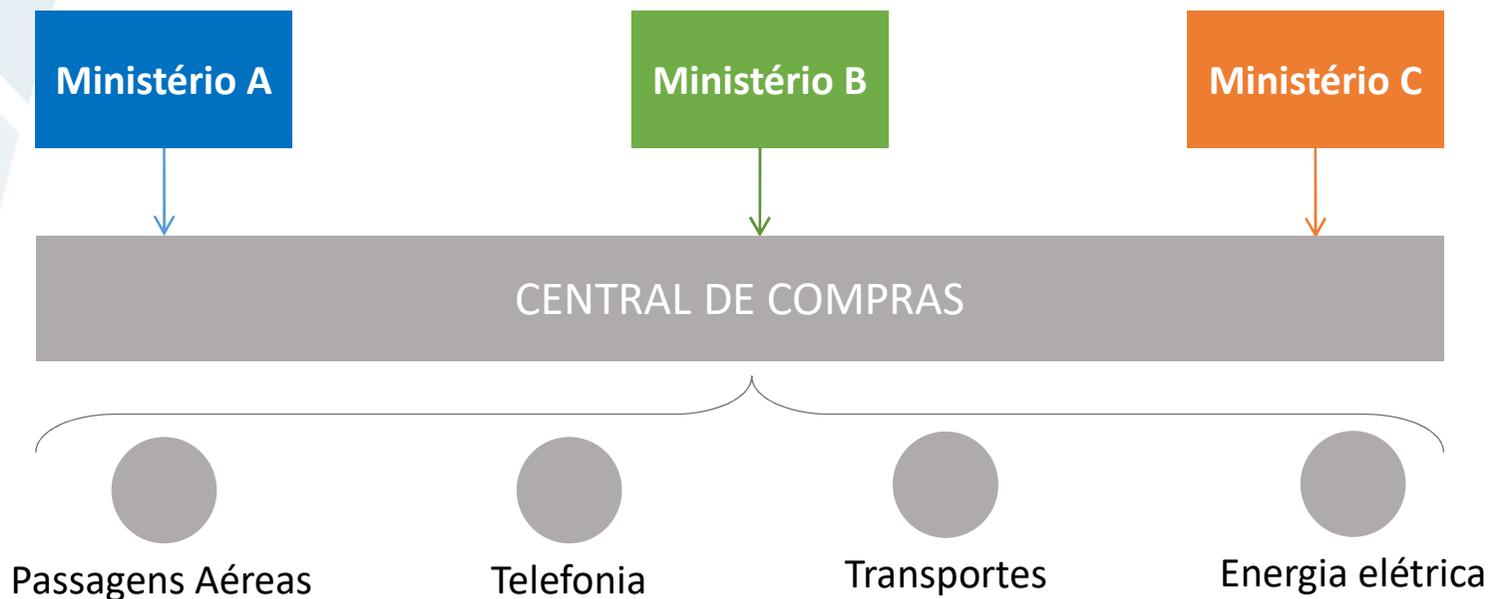
- Áreas replicadas executando as mesmas atividades de compras
- Sobrecarga dos setores com atividades rotineiras e contínuas
- Falta de padronização de procedimentos
- Baixa atratividade da área devido à pouca visibilidade das funções
- Alta rotatividade de pessoal



# Central de Compras: Diagnóstico

## Oportunidades com o projeto

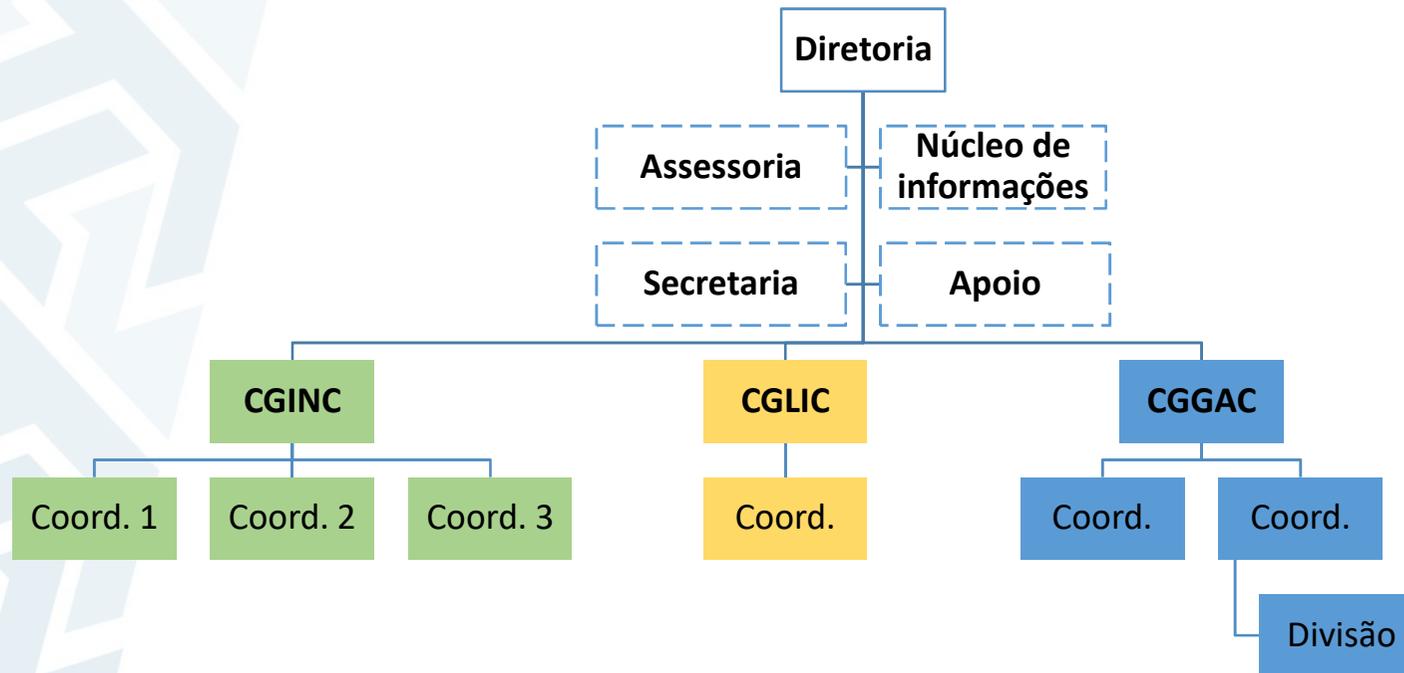
- Aumento da eficiência na gestão dos recursos públicos
- Ganhos de escala e economia nas contratações
- Padronização dos itens de aquisição e contratação e dos processos
- Corpo técnico especializado
- Liberação das unidades para lidar com demandas específicas do órgão



# Central de Compras: Escopo

- **Objeto:** bens e serviços de uso em comum (objetos demandados por 2 ou mais instituições)
  - Não se limita a objetos comuns
- **Público-alvo:** órgãos e entidades do Poder Executivo Federal
- **Objetivos:**
  - Implementar modelos para aquisição e contratação centralizadas
  - Desenvolver a inteligência e a estratégia de licitação, aquisição e contratação
  - Realizar os procedimentos de licitação e contratação
  - Firmar atas de registro de preço e contratos, realizando sua gestão
  - Monitorar a execução dos contratos junto aos órgãos e entidades

# Central de Compras: Estrutura original



Realizar Diagnóstico

Analisar Mercado

Propor modelo

Elaborar TR

Definir demanda/preço

Realizar Cons. pública

Elaborar edital

Conduzir sessão

Assinar ata/contrato

Gerenciar atas

Gerenciar contratos

Gerenciar fornecedores

Gerenciar orçam/financ

Suporte aos órgãos

# Central de Compras: Projetos finalizados

**COMPRA DIRETA PASSAGENS AÉREAS:** Aquisição de bilhetes aéreos diretamente das companhias aéreas nacionais, sem utilização de agências de viagens.

## INOVAÇÕES

- Descontos mínimos de 3% a 5% e reserva de 72 h
- Busca automatizada diretamente nas companhias aéreas
- Maior transparência sobre os valores pagos: visualização em tempo real
- Maior controle do processo: meio de pagamento eletrônico exclusivo para passagens aéreas
- Conciliação eletrônica entre os valores pagos, faturados e os voos realizados e cancelados
- Automatização da solicitação de reembolsos

## RESULTADOS

- Economicidade de **R\$ 17,3 milhões** (jan-dez/16)
- Mais de 80% das emissões feitas no novo modelo
- Quase 90% das unidades utilizam o novo modelo

# Central de Compras: Projetos finalizados

**IMAGENS ORBITAIS:** Fornecimento de imagens óticas orbitais com a unidade dimensionada em Km<sup>2</sup>.

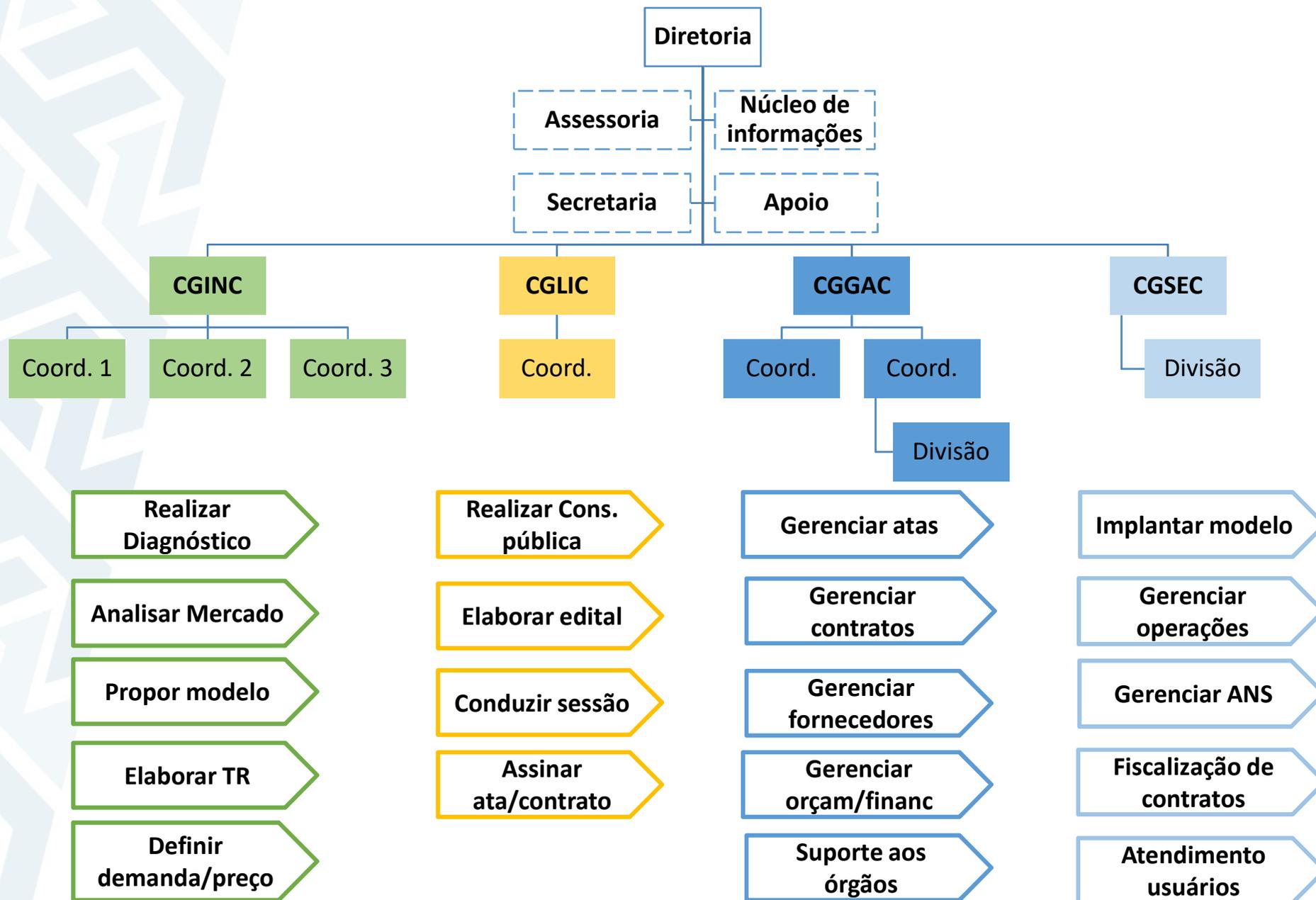
## INOVAÇÕES

- Redução de 108 especificações possíveis para 8 tipos diferentes de imagens (em 4 lotes), após consolidação, discussão e readequação da demanda dos diversos órgãos
- Obtenção de licença de uso estendida a toda a administração pública, sem limites (usualmente a licença é para no máximo 5 usuários)
- Viabilização da formação de acervo em Banco de Imagens, evitando aquisição duplicada de imagens

## RESULTADOS

- 14 órgãos participantes
- **Potencial de economia de 83,3%** no item de maior representatividade da ata, considerados os valores médios praticados nos contratos atuais
- **Potencial de economia de 42,89%** em toda a ata, considerados os valores médios dos contratos atuais

# Central de Compras: Novo modelo



# Central de Compras: Projetos em andamento

**TÁXIGOV:** Serviço de agenciamento de transporte terrestre dos servidores, empregados e colaboradores a serviço dos órgãos da Administração Pública Federal – APF direta, por meio de táxi e por demanda, no âmbito do Distrito Federal e entorno, contemplando:

- solução tecnológica para operação, gestão, monitoramento e acompanhamento das corridas solicitadas
  - uso de aplicação web e aplicativo mobile
  - Central de Atendimento
- 
- Valor registrado R\$ 12,66 milhões → - **14,77%** sobre estimado
  - Economia anual (projeção):  $\cong$  **R\$ 20 milhões/ano** (- 60% sobre o custo atual de R\$ 32 Mi/ano)



# Central de Compras: Projetos em andamento



**Redução de 60,89%**

R\$ 526.343,43 de economia

R\$ 864.480,88 (valor dos modelos anteriores)



12.677 corridas

99,26 mil km percorridos (aprox.)

7,83 km médio/corrida



9 ministérios

11,7 mil usuários cadastrados

2 mil utilizaram o serviço



Tempo médio atendimento: 7 min

Média avaliação carro e motorista: 4,9

Dados de 13/02 a 19/06/17

# Central de Compras

[central.compras@planejamento.gov.br](mailto:central.compras@planejamento.gov.br)

