

# A Importância da Pesquisa Aplicada: análise de experiências na ENAP

*X Encontro Nacional da Rede de Escolas de Governo*

**Brasília, 12 de agosto de 2014**

# A pesquisa aplicada

- Lacuna entre teoria e prática nos estudos em administração
- Necessidade de pesquisas que incluam uma parceria entre estudiosos e práticos (SANDBERG; TSOUKAS, 2011).

# A pesquisa aplicada

- **Escolas de governo** - missão de alinhar suas ações às diretrizes de governo para melhoria da gestão pública
- **Objetivo do processo de investigação** é promover subsídios para tomada de decisão e resolução de problemas no processo de *policy making* - ferramenta estratégica para atendimento de necessidades emergentes.

# A experiência da Enap

Princípios norteadores do desenvolvimento de estudos e pesquisas na Escola:

- utilidade prática e relevância para subsidiar os processos decisórios no âmbito do governo federal;
- integração com as diretorias de ensino da Escola;
- rigor metodológico no desenho de pesquisa, validado cientificamente e que permita conclusões confiáveis e generalizáveis; e
- publicidade e disseminação dos trabalhos realizados.

# A experiência da Enap: eixos temáticos

**I. Gestão de pessoas no setor público:** práticas de gestão de pessoas; clima e cultura organizacional na administração pública federal; regimes de contratação; estudos sobre burocracia; perfil dos servidores públicos federais e dos dirigentes públicos federais.

**II. Formação e capacitação:** Desenvolvimento de novas tecnologias de ensino e aplicação de casos, jogos e simulações; avaliação dos cursos; escolas de governo no Brasil; Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoal.

**III. Estado e administração pública no Brasil:** Perfil, papel e funções do Estado brasileiro no século XXI; participação dos usuários na avaliação e gestão dos serviços públicos (*accountability*); controle da administração pública; mecanismos e políticas de coordenação intra, inter e extragovernamental.

# A experiência da Enap: eixos temáticos

**IV. Gestão pública e inovação:** Inovação na gestão pública federal; desenvolvimento de métodos de gestão e arquitetura organizacional e institucional; tendências nas políticas públicas de gestão.

**V. Gestão do Conhecimento no Setor Público:** Estudos sobre a gestão do conhecimento produzido a partir e com a participação social; governo e Internet/Redes sociais - gestão do conhecimento; memória da administração pública federal.

**VI. Temas prioritários do governo federal:** correlatos à agenda governamental atual tendo em conta as prioridades do governo.

# Estratégias de viabilização de estudos e pesquisas

- Realização pela equipe interna
- Contratação por inexigibilidade
- Termos de Cooperação
- Concessão de bolsas de pesquisa pela ENAP
- Articulação de pesquisas em rede

# Experiências de Estudos

Mesa-Redonda de  
Pesquisa-Ação.

*Estudos ENAP*

Pesquisa inovação na  
gestão pública

Pesquisa burocracia  
pública federal

Pesquisa Escolas de  
Governos



Equipe Interna

Termos de Cooperação

Contratação por  
Inexigibilidade

# Experiências de Disseminação

A Revista do Serviço Público (RSP)

O Concurso Inovação na Gestão Pública  
Federal

Casoteca de Gestão Pública

# Obrigado!

Coordenação-Geral de Pesquisa  
Diretoria de Comunicação e Pesquisa  
ENAP