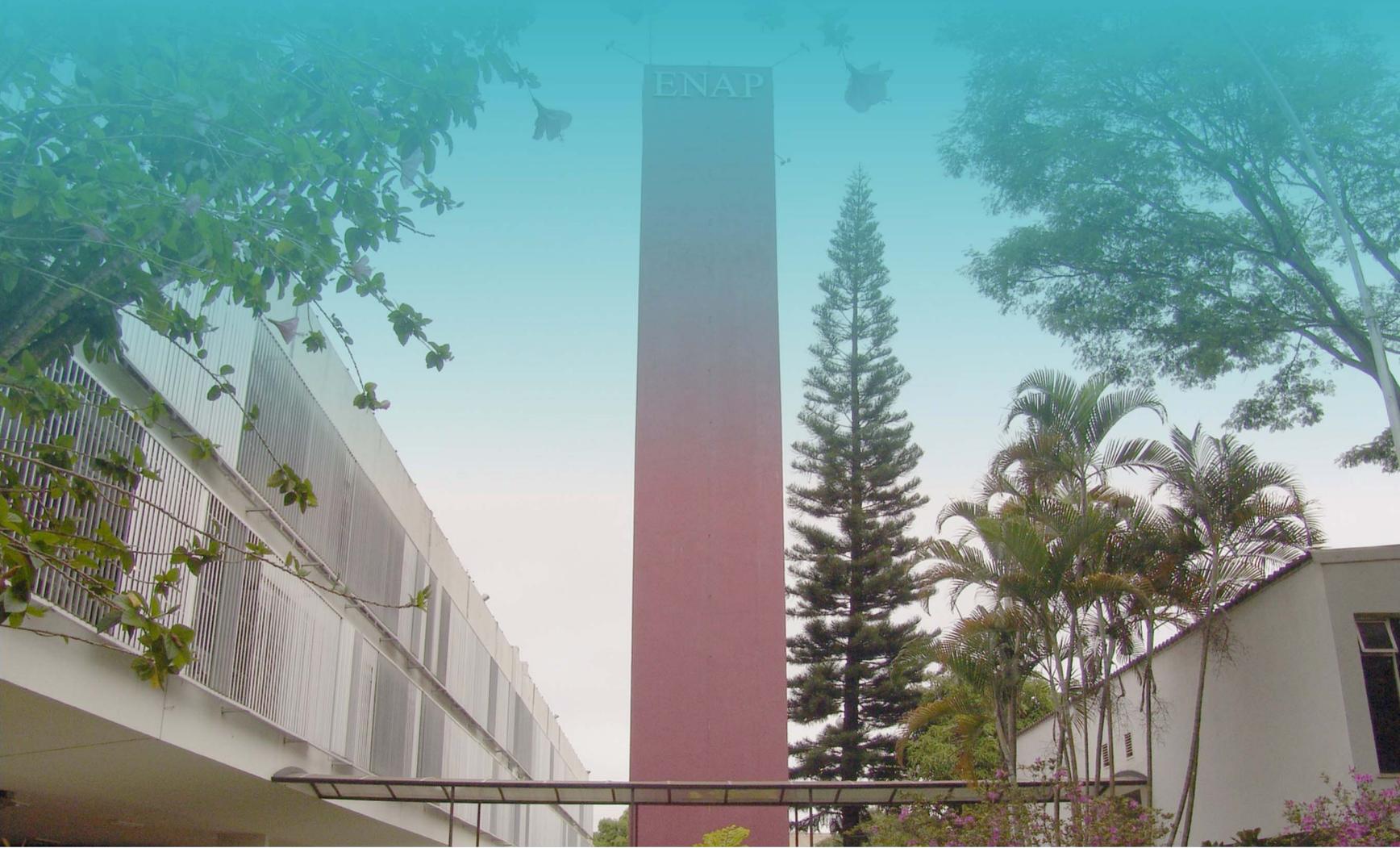


ENAP

École Nationale d'Administration Publique

Développer les compétences des fonctionnaires pour augmenter la capacité de l'État dans la gestion des politiques publiques.





“L’ENAP peut contribuer pour répondre aux défis brésiliens, surtout ceux de l’inclusion sociale et de la consolidation de la démocratie. En professionnalisant les fonctionnaires, l’école collabore au perfectionnement de nos institutions.”

Helena Kerr
Présidente de l’ENAP

Plus d’une vingtaine d’années d’existence dédiées à la mission de développer les compétences des fonctionnaires pour augmenter la capacité de l’État dans la gestion des politiques publiques fait de l’ENAP un modèle dans le domaine de la formation.

Rattachée au Ministère du Plan, du Budget et de la Gestion, l’École, dès sa création en 1986, a reçue 245 mille fonctionnaires de tout le pays. En 2007, 26 mille fonctionnaires de l’administration fédérale ont attendu un de nos 60 stages offerts.

« Chaque mois, environ 1.800 stagiaires attendent un stage en présentiel à l’ENAP ou en ligne. »

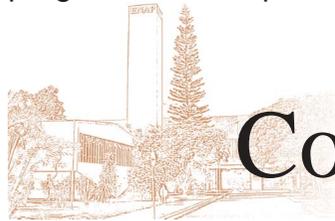
L’ENAP offre stages de développement managérial, stages sur mesure, formation initiale, perfectionnement pour les carrières et post-graduation sous les modalités en présentiel, en ligne ou mixte. En outre, l’École réalise des visites de chantier, débats et séminaires aux sujets rapportés



à l'administration publique: politiques publiques, gestion gouvernementale, planification et gestion budgétaire et financière, économie et développement, État, société et démocratie.

Pour connaître les thèmes de formation et les stages, veuillez accéder notre catalogue au site <http://www.enap.gov.br>

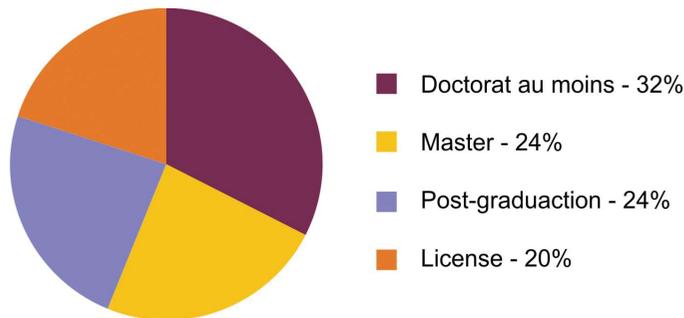
L'École travaille aussi le développement de programmes de qualification des fonctionnaires à accéder des postes en commission DAS (Direction et Assistance Supérieure) et coordonne de programmes de qualification managériale d'autres école de gouvernement.



Corps d'enseignants

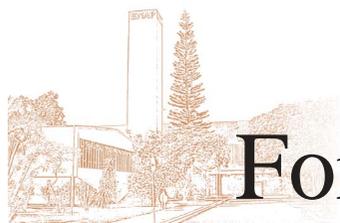
Afin de se consolider comme une unité d'enseignement, l'ENAP cherche l'excellence du corps d'enseignants, composé par, à peu près, 200 collaborateurs (docteurs, post-gradués, spécialistes et fonctionnaires avec large expérience dans la gestion publique) qui aident à créer la valeur ENAP. À la formation théorique s'ajoute l'expérience pratique dans l'administration fédérale. Environ 76% des professeurs sont liés à une institution publique, desquels 20% sont attachés à une université ou faculté, et le reste appartient à la fonction publique en général.

Enseignants – Qualification



Des intervenants spécialisés venus du Canada, de la France, de l'Espagne, de l'Afrique du Sud, des États Unis, de l'Allemagne, de la Hollande, de l'Irlande, du Portugal et de la Suède sont invités régulièrement à l'ENAP pour échanger des expériences.

Quatre-vingt pourcent des enseignants sont qualifiés au niveau master ou doctorat.



Formation Initiale

L'ENAP est responsable de la formation initiale de deux carrières du cycle de gestion gouvernemental du Ministère du Plan: Spécialiste en Politiques Publiques et Gestion Gouvernementale (EPPGG) et Analyste de Planification et de Budget (APO).

Les cours de perfectionnement permanent pour ces cadres sont une importante action de l'école et constituent condition de promotion dans la carrière de EPPGG. Depuis 2006, les cours sont offerts en modules, ce qui permet un plus grand champ de choix thématiques et de périodes de réalisation.

Depuis 2008, l'offre de stages de perfectionnement a été élargie et l'ENAP a ouvert des places dans ces cours aux Analystes de Planification et de Budget a fin de permettre le partage d'expériences et l'enrichissement du programme formatif.

Ces stages ont été conçus pour offrir des références - conceptuelles et pratiques - pour l'amélioration professionnelle et sur les enjeux de l'innovation dans la gestion publique. Les activités d'enseignement comprennent un large éventail de sujets du cycle de gestion, comme la construction de *l'agenda* gouvernemental; la conception, la mise en oeuvre et l'évaluation de politiques publiques; la conception et gestion de programmes gouvernementaux; et la planification et gestion d'organisations publiques.





Post-graduation *Lato Sensu*

Pour raffermir la formation continue, depuis 2005 l'ENAP offre cursus de post-graduation *lato sensu* en Gestion Publique, licencié par le Ministère de l'Éducation. Avec une durée de plus de 360 heures, l'objectif du cursus est de contribuer à la formation des fonctionnaires à la prise de décision et aux processus de développement institutionnel. L'inscription dépend de la sélection préalable aux épreuves écrites et à une interview.

En outre, l'ENAP est licenciée par le Ministère de l'Éducation à offrir des cursus de post-graduation en tous ses domaines de compétence.

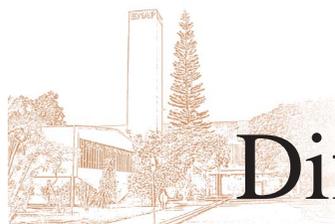


Développement Managérial

Stages en présentiel et en ligne (e-formation) sous quatre grands domaines: Gestion de Personnes; Achat Public et Technologie de l'Information; Gestion du Plan Pluriannuel et Budget et Finances. L'ENAP offre aussi un programme de formation pour le développement de superviseurs et gestionnaires (programme DGOS).

La formation en ligne compte 26 cours sur les thèmes éthique, budget, gestion de personnes, achat public et outils informatiques et bureautiques ouverts aux cadres dirigeants, gestionnaires et fonctionnaires de toutes les secteurs de l'administration.





Diffusion des connaissances

Les Discussions Informelles offrent une occasion de débattre sur les sujets de l'Administration Fédérale, d'échanger avec collègues, professionnels et intervenants du Brésil et de l'extérieur. Pendant ces rencontres, les participants discutent les enjeux de la gestion publique dans une ambiance décontractée suivi de petit-déjeuner.

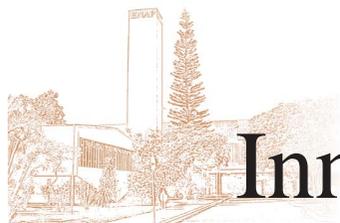
Pour la programmation des Discussions Informelles, accéder www.enap.gov.br

La Table ronde de recherche-action permet de réunir des cadres dirigeants, praticiens et spécialistes de l'intérieur et de l'extérieur du gouvernement pour débattre et approfondir les sujets de gestion les plus urgents, comme la formation de fonctionnaires par compétences et la e-formation.

L'ENAP a une ligne de publications sur des thèmes rapportés à l'État, à l'administration publique et à la gestion gouvernementale. Des travaux d'auteurs brésiliens et étrangers sont réunis dans Revue du Secteur Public, apparue depuis 1937, dans la série Cahiers ENAP, aujourd'hui à sa 32^a édition, et aussi dans les livres publiés par l'école. Nos publications peuvent être téléchargées gratuitement à notre site ou acquises à la version imprimée.

Pour connaître nos publications, veuillez accéder www.enap.gov.br et appuyez sur Publicações.





Innovation

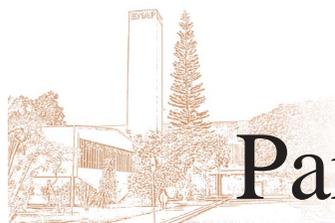
Le Concours Innovation dans la Gestion Publique Fédérale encourage les actions vers un État plus efficace et efficient à la prestation de services au citoyen, tout en augmentant la qualité des prestations.

Depuis 1996, l'ENAP réalise une sélection annuelle des pratiques innovatrices implémentés par équipes de l'administration fédérale. Le Ministère du Plan est partenaire du Concours. L'Ambassade de France, la Coopération Espagnole, l'École de la Fonction Publique du Canada et l'Agence Canadienne de Développement International (CIDA) patronnent au lauréats du concours des visites de chantier à leur pays.

Jusqu'à présent, 281 projets venus de plusieurs organisations de l'administration publique fédérale ont réussi au processus de sélection des lauréats.

**Ces projets peuvent être connus sur le site
<http://inovacao.enap.gov.br/> en appuyant sur «Banco de Soluções».**

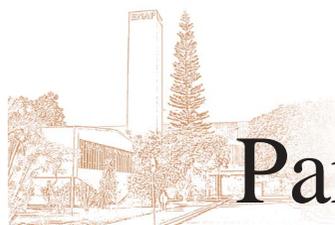




Partenaires Nationaux

Les accords de coopération technique entre les écoles de gouvernement fédérales et les écoles et centres de formation des départements permet le déroulement des formations de l'ENAP sur place pour les fonctionnaires qui ne résident pas à Brasília.

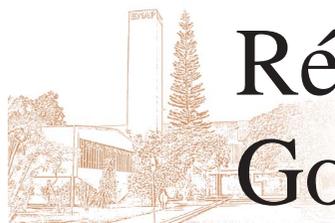
Pour connaître les partenaires de l'ENAP, veuillez accéder www.enap.gov.br



Partenaires Internationaux

Les objectifs institutionnels de l'ENAP sont renforcés par la coopération internationale et par les partenariats avec divers pays, tels que le Canada, l'Espagne, la France, le Portugal et la Chine. Au delà de la qualification et perfectionnement du cadre de l'École, cette coopération permet la prospection de sujets et méthodes pédagogiques, la mutualisation d'expériences de formation aux sujets leadership, planification et gestion stratégique, négociation, mobilisation d'équipes pour la performance et gestion de programmes sociaux.

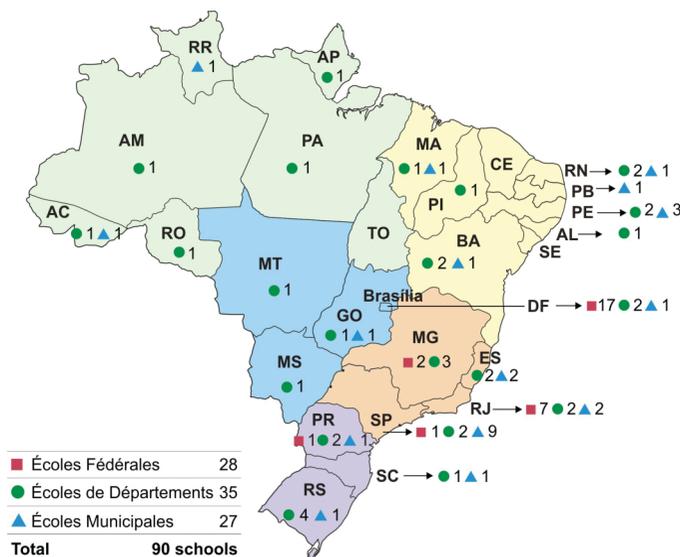
L'ENAP représente le gouvernement brésilien à plusieurs réseaux internationaux, comme l'École Iberoaméricaine de Gouvernement et Politiques Publiques (IBERGOP), l'École Iberoaméricaine d'Administration et Politiques Publiques (EIAPP) liée au Centre de l'Amérique Latine d'Administration pour le Développement (CLAD), l'Institut Mercosud de Formation (IMEF), et aussi le Réseau d'Instituts Nationaux d'Administration Publique et Équivalents des Pays de Langue Portugaise (Rinape).

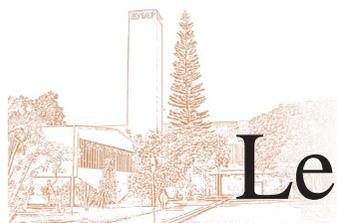


Réseau National d'Écoles de Gouvernement

Le Réseau National d'Écoles de Gouvernement partage des expériences et des connaissances sur bonnes pratiques des écoles de gouvernement. Créée à 2003, le réseau est une association indépendante formée par institutions de formation des trois sphères de la fonction publique (fédérale, départementale et municipale), des trois pouvoirs, composée par 90 écoles. L'ENAP organise et coordonne les activités du réseau. Parmi les participants, il y a onze écoles fédérales qui constituent le Système d'Écoles de Gouvernement de l'Union, responsable de répandre la mise en oeuvre de la Politique Nationale de Développement du Personnel.

Écoles participant du Réseau d'Écoles de Gouvernement





Le campus

L'ENAP possède 27 salles de cours, 4 laboratoires d'informatique, une salle de vidéo-conférence et un auditoire multifonctionnel pour 150 personnes. Outre de hébergement avec 84 appartements, restaurant et centre de sports (piscine, gymnase, court de tennis, terrain de football et terrain plurisport).

Il faut remarquer que la Bibliothèque Graciliano Ramos, référence nationale aux domaines administration publique et gestion gouvernementale, détient une collection de presque 10 mille ouvrages et 155 titres périodiques, nationaux et étrangers. Ouverte au public en général, la bibliothèque fonctionne de lundi à vendredi, de 9h à 21h.

**Le catalogue de la bibliothèque est accessible sur
<http://biblioteca.enap.gov.br/>**



ENAP
École Nationale d'Administration Publique
SAIS Área 2-A
70610-900 – Brasília-DF
Tel.: +5561 3445 7000 Fax.: +5561 3445 7167