

Encontro Nacional das Escolas de Governo

ENAP Escola Nacional de Administração Pública

17 de julho de 2004

Brasília (DF)

OBJETIVO:

O objetivo do evento foi identificar e debater temas de interesse comum com o intuito de fortalecer a rede de Escolas de Governo.

PÚBLICO-ALVO:

Dirigentes das escolas de governo federais, estaduais e municipais.

PROGRAMAÇÃO:

08:45 – Credenciamento

09:00 – Abertura: Dra. Helena Kerr – Perspectivas e objetivos do Encontro

09:30 – Palestra: Richard Rochefort – Eventos de Aprendizagem como instrumento para a mudança de cultura (Currículo anexo).

10:30 – Debate

11:30 – Divisão dos grupos e definição da metodologia de trabalho.

12:00 – Almoço

14:00 – Reunião dos grupos de trabalho

16:00 – Coffee-break

16:20 – Plenária Final – apresentação das conclusões dos grupos

17:45 – Encerramento.

APRESENTAÇÃO Dra HELENA KERR:

□ Por que uma rede?

- Reduzir a solidão?
- Compartilhar conhecimentos?



Encontro Nacional
das Escolas de Governo

- Ampliar nossas capacidades?
- Estimular conexões
 - Sistema nervoso
 - Curioso por novos conhecimentos
 - Capaz de ajudar a resolver problemas
- Por que construir uma rede de escolas?
 - Aumentar a capacidade de governo
 - Formulação, implementação e avaliação de políticas públicas nos 3 níveis de governo
 - Valorização do servidor
 - Aprender com as experiências
 - Compartilhar recursos
 - Reduzir desperdícios
 - Aprender com a diversidade
 - Articular a complementaridade
- Perfil desejável nos 3 níveis de governo:
 - Resolver problemas públicos
 - Estar atento às realidades nacionais e ao contexto mundial
 - Cooperar e trabalhar em estruturas novas (menos hierarquizadas, redes etc)
 - Orientar-se para resultados
 - Enfrentar desafios
 - Aprender sempre, inclusive com idéias de fora do setor público
 - Compreender o ambiente e seus impactos
 - Pensar e agir estrategicamente
 - Construir novos padrões e modos de trabalhar
 - Desenvolver e comunicar uma visão pessoal de mudança
- Competências desejáveis
 - Exemplos para estimular o debate nos grupos



Ministério
do Planejamento



PALESTRA: "EVENTOS DE APRENDIZAGEM COMO INSTRUMENTO PARA A MUDANÇA DE CULTURA"

A palestra ministrada pelo Sr. Richard Rochefort, do *Canadian Centre for Management Development – CCMD* - teve por objetivo proporcionar aos Dirigentes das Escolas de Governo um “aperitivo” referente aos eventos de aprendizagem desenvolvidos pelo CCMD para apoiar dirigentes e gerentes em seus desafios estratégicos, bem como mostrar de que forma esses eventos podem ser usados como instrumentos para a mudança de cultura no Serviço Público.

ATIVIDADE EM GRUPO:

Foram formados 5 grupos de 15 pessoas para discussões de questões propostas.

Perguntas:

1. Liste até quatro competências essenciais, comuns aos profissionais do setor público, que devem ser desenvolvidas em rede pelas escolas de governo.
2. Liste duas atividades como próximos passos para a continuidade da rede de escolas de governo.

Utilizou-se como subsídios para o trabalho dos grupos o resumo das competências identificadas pelo governo canadense e pela OCDE, conforme abaixo:

1. Mintzberg
 - Auto-gestão (plano reflexivo);
 - Gestão das relações (plano colaborativo);
 - Gestão das organizações (plano analítico);
 - Gestão do contexto (plano mundial);
 - Gestão da mudança (plano da ação).
2. Governo do Canadá
 - Capacidade cognitiva
 - Criatividade
 - Gestão pró-ativa
 - Consciência organizacional
 - Trabalho em equipe
 - Parceria
 - Relações interpessoais
 - Comunicação



Encontro Nacional
das Escolas de Governo

ENAP

Ministério
do Planejamento



- Resistência ao stress
 - Valores e ética
 - Personalidade
 - Flexibilidade comportamental
 - Auto-confiança
3. Governo do Reino Unido, fonte OCDE
- Competências de líderes orientados para resultados:
 - Criar e comunicar visão de futuro
 - Motivar e desenvolver pessoas para obter alto desempenho
 - Liderar pelo exemplo
 - Empregar a experiência e novas idéias para melhorar resultados
 - Desenvolver pensamento estratégico para atingir objetivos
 - Ter foco na entrega, com eficiência e efetividade.
4. O Governo dos Estados Unidos definiu o núcleo de competências para executivos públicos (qualificações específicas para os postos de trabalho e qualificações gerais), - fonte: OCDE. As competências essenciais são:
- Liderar mudanças
 - Liderar pessoas
 - Orientar-se para resultados
 - Ter conhecimento do negócio
 - Construir alianças/comunicações

GRUPO 1

Célio Fujiwara – ENAP/DF, Dângela Maria Bertoldi Volkers – ESESP-ES Fabrício Acosta Gonçalves Rocha – SEAD/PORTO ALEGRE, Fernando Soares de Oliveira – BACEN/DF, Gustavo Heck – ESG/RJ, Heitor Gurgulino de Souza – UNILEGIS/DF, Ida Francisca de Oliveira Paz – SEAD/PI, Ivone de Santana – ESC. GOV. DO ABC/SP, Ligia Bahia – ENSP/RJ, Luciano Lopes Antinoro – PREF/SP, Maria Goreth Silva e Souza – CEFORH/AM, Maria Isabel Fonseca – SEAD/GUARULHOS, Paulo Roberto Weichers Martins – ISC/TCU / DF, Rogério Ventura Teixeira – CEFOR/CD / DF, Tito Froes Oliveira Júnior – ESC. GOV. SERV. PUBL./MT, Alice de c. a. vinhaes – ffg/rj, Eli Lima – ANP/DF

GRUPO 2

Almir Baleeiro – ESC. SERV. PUBL/MT, Ângela VeGa – UNIV. CORP. PETROBRAS/RJ, Fernanda Lobo – SEPLAN/AM, Fernando José de Melo Correia – TCE/PE, Florian Madruga – UNILEGIS/DF, Ian Lawrence Webster – ESAF/DF, Iolanda Portela – EGMA/MA, Ivone Hueber Scardini Salaroli – ESESP/ES, José Eduardo de Andrade – ESC. GOV. CID. INT/SP, Margaret Baroni – ENAP/DF, Maria Regina Souza – SEAD/PI, Maristela Cristino – EDSM/SP, Nelson Fagundes – FDRH/RS, Silvana Salomão G. Fontes – SEAB/BA, Tercília Vila Nova – SEAD/RECIFE, Thaís Kornin – IPARDES/PR, Dalila de b. PEREIRA – FJG/RJ

GRUPO 3

Alexandre Magno Alves de Souza – SEAD/NATAL, Carlos Maurício Cabral Figueiredo – TCE/PE, Denise Thomás Costa – PREF. VITORIA/ES, Douglas Della Guardiã – EDSM/SP, Fátima Valéria Farias Ferreira – ABM/DF, Fernando Maia Tavares – SEC. MUN. ADM/RJ, João Anacleto Barbosa Custódio - ESC. GOV/PE, Joseane Lopes Reis – UNIV. CORP. CEF/DF, Lídia Pires Freitas – EGDF/DF, Luciano de Souza Gomes – INTERLEGIS/MG, Marcelo Stravez Rodrigues – FUNDAP/SP, Maria Eugênia Belczak Costa – ESAF/DF, Maria Luiza Valença – SEAD/RECIFE, Nilson da Silva Rebello – UNILEGIS/DF, Regina Lúcia Borges – ESC. SERV. PUBL./MT, Sandra Hollanda – ENAP/DF, Carol Ribeiro – FJG/RJ, Paulo A. L. da Rocha – CEFOR/CD/DF

GRUPO 4

Carlos Conrado Moro – ABIN/DF, Célia Maria Resende de Souza – PREF. VITÓRIA/ES, Denise Zaiden dos Santos – UNILEGIS/DF, Diva Irene da Paz Vieira – IMAP/PR, Edgard Rufatto Júnior – UNIV. CORP.BB/DF, Gabriel Cabral Raposo da Câmara Neto – ABM/DF, Hilda Lititanskas – PREF/SP, Iracema Le Biahn – UFPA, Jonival Ferreira Cortes – FUND. JOSÉ PEDRO DE OLIVEIRA/CAMPINAS/SP, Maria D’Abadia de Oliveira Borges Brandão – ESC. GOV/GO, Maria Terezinha Prates Silva – FUND. ESC. SERV. PUBL/AC, Ricardo Carneiro – FJP/MG, Roseanne Azevedo de Albuquerque – ENAP/DF, Valéria Magalhães de Souza Ribeiro – SEAD/GOIANIA/GO, Virgínia Filomena de Oliveira Brandão – EGDF/DF, Vital Costa – SEAD/RN, Acácio Salvador V. e Silva – FAPEPI/PI)

GRUPO 5

Alexandre Amorim – EDSM/JACAREI/SP, Alzira Maria Souza e Silva – ENAP/DF, Carlos F. B. Maldonado de Oliveira – PREF. CAMPINAS/SP, Célia Maria Leite Lamas – EGGS/AL, Eliana Chiocheti – PREF. SANTO ANDRÉ/SP, Hugo Pena Brandão – UNIV. CORP. BB/DF, Idelma Divina da Silva – SEAD/GOIANIA, Jussara Puppini Zandonadi – ESMPU/DF, Larissa Neves Costa – ESC. GOV/GO, Maria Auxiliadora Costa Gama – PREF/SP, MARLOS Ribas Lima – ABIN/DF, Mônica Madelene Athanázio – UFPA, SADI DEPAULI – FUND. ESC. GOV/MS, Sandra Mara Lopes Capriglione – IMAP/PR, Terezinha Sepúlveda Almeida – EGDF/DF, Valeriano Casillas – ESC. GOV. DIADEMA/SP, Zé Carlos – anp/df

RESULTADO DA DINÂMICA DE GRUPO – APRESENTAÇÃO EM PLENÁRIA FINAL:

Liste até quatro competências essenciais, comuns aos profissionais do setor público, que devem ser desenvolvidas em rede pelas escolas de governo.

GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4	GRUPO 5
Visão global da Missão Pública	Liderança	Ética e consciência cultural	Visão Sistêmica da natureza da atividade pública	Pró-atividade
Valores e ética	Pensar e agir estrategicamente	Orientação por resultados	Criatividade	Visão sistêmica e estratégica
Comunicação	Gestão para resultados	Capacidade de negociação e de efetivação de parcerias	Postura Ética	Trabalho em equipe
Liderança	Atitude de aprendizagem	Conhecimento do negócio com foco na efetividade	Comunicação	Valores e ética
Pensar estratégico		Capacidade de ser agente de mudança: aprender sempre e inovar		Capacidade de comunicação

Liste duas atividades como próximos passos para a continuidade da rede de escolas de governo.

GRUPO 1	GRUPO 2	GRUPO 3	GRUPO 4	GRUPO 5
Pesquisa sobre o perfil das Escolas de Governo	Criação de um grupo de e-mail	Construção da AGENDA da Rede: efetivar a comunicação interna e benchmarking com outros Fóruns e Redes	Definir mecanismos (disseminação, grupos de discussão, fóruns, etc) de comunicação da rede.	Constituir Fórum Virtual de Escolas de Governo com um mediador
Grupo de discussão temática (internet)	Reativação dos fóruns permanentes das Escolas de Governo	Divulgar e ampliar o debate sobre habilidades e competências do servidor público	Ter Banco de Competências, interesses, possibilidades, talentos da Rede, sob coordenação da ENAP	Constituir um grupo de trabalho para construção de um Programa de Desenvolvimento de Gerentes Públicos
Próxima reunião presencial com pauta pré-discutida				

LISTA DE CONTATOS:

NOME	INSTITUIÇÃO	EMAIL
Acácio Salvador Veras e Silva	FAPEPI/PI	acacio@fapepi.pi.gov.br
Alexandre Amorim	EDSM/JACAREÍ/SP	amorim@jacarei.sp.gov.br
Alexandre Magno Alves de Souza	SEAD/NATAL	alexandre@natal.rn.gov.br
Alice de C. Vinhaes	FJG	Alicevinhaes@anl.com.br

Almir Baleeiro	ESC. SERV. PÚBL./MT	solucao@usp.com.br
Ângela Vega	UNIV. CORPORATIVA PETROBRÁS	angvega@petrobras.com.br
Carlos Conrado Moro	ABIN/DF	ccmoro@hotmail.com
Carlos F. B. Maldonado de Oliveira	PREFEITURA DE CAMPINAS/SP	maldonado@campinas.sp.gov.br
Carlos Maurício Cabral Figueiredo	ESCOLA DE CONTAS PÚBLICAS – TCE/PE	cmauricio@tce.pe.gov.br
Carol Ribeiro	FJG	cpribeiro@pcrj.rj.gov.br
Célia Maria Leite Lamas	EGGS/ALAGOAS	Celialeitelamas@bol.com.br
Célia Maria Resende de Souza	PREFEITURA DE VITÓRIA/ES	celia.maria@vitoria.es.gov.br
Dalila de B. Pereira	FJG	dalila@pcrj.rj.gov.br
Dângela Maria Bertoldi Volkers	ESESP/ES	Presidenciaesesp@bol.com.br
Denise Thomás Costa	PREFEITURA DE VITÓRIA/ES	dtkcosta@vitoria.es.gov.br
Denise Zaiden dos Santos	UNILEGIS/DF	denisez@senado.gov.br
Diva Irene da Paz Vieira	IMAP/PR	diva@imap.curitiba.pr.gov.br
Douglas Della Guardiã	EDSM/SP	douglas.guardia@jacarei.sp.gov.br
Edgard Rufatto Júnior	UNIV. CORPORATIVA BANCO DO BRASIL	Edgarzinho@bb.com.br



Encontro Nacional
das Escolas de Governo

ENAP

Ministério
do Planejamento



Eli Lima	ANP	eli.esl@dpf.gov.br
Eliana Chiocheti	PREFEITURA DE SANTO ANDRÉ/SP	echiocheti@santoandre.sp.gov.br
Fabício Acosta Gonçalves Rocha	SEAD PORTO ALEGRE/RS	fabriciorocha@sma.prefpoa.com.br
Fátima Valéria Farias Ferreira	ABM/DF	valeria@sagres.com.br
Fernanda Lobo	SEPLAN/AM	fernanda-lobo@ig.com.br
Fernando José de Melo Correia	TCE/PE	
Fernando Maia Tavares	SEC. MUNIC. ADM/RJ	
Fernando Soares de Oliveira	BACEN/DF	fneto@bcb.gov.br
Florian Madruga	UNILEGIS/DF	florian@senado.gov.br
Gabriel Cabral Raposo da Câmara Neto	ABM/DF	gabriel@abm.df.gov.br
Gustavo Heck	ESG/RJ	gatheck@rio.com.br
Heitor Gurgulino de Souza	UNILEGIS/DF	gurgulino@senado.gov.br
Hilda Lititanskas	PREFEITURA DE SÃO PAULO	hlititanskas@prefeitura.sp.gov.br
Hugo Pena Brandão	UNIVERS. CORPORATIVA BANCO DO BRASIL	Hugopb@bb.com.br
Ian Lawrence Webster	ESAF/DF	ian.webster@fazenda.gov.br
Ida Francisca de Oliveira Paz	SEAD/PI	ida@sead.gov.br

Idelma Divina da Silva	SEAD/GOIÂNIA	Idelmads@bol.com.br
Iolanda Portela	EGMA/MA	egma@geplan.com.br
Iracema Le Biahn	UFPA	Lebiahn@ufpa.br
Ivone de Santana	ESCOLA DE GOVERNO DO ABC	Ivdesantana@uol.com.br
Ivone Hueber Scardini Salaroli	ESESP/ES	Presidenciaesesp@bol.com.br
João Anacleto Barbosa Custódio	ESCOLA DE GOVERNO DE PERNAMBUCO	Janacletobc@bol.com.br
Jonival Ferreira Cortes	FUND. JOSÉ PEDRO DE OLIVEIRA – CAMPINAS	
José Eduardo de Andrade	ESC. GOVERNO E CIDADANIA INT/SP	jeandrad@zaz.com.br
Joseane Lopes Reis	UNIVERS. CORPORATIVA CEF	joseanne.reis@caixa.gov.br
Larissa Neves Costa	ESCOLA DE GOVERNO DE GOIÁS	Larissa@aganp.go.gov.br
Lídia Pires Freitas	EGDF/ DF	lidia.freitas@sga.df.gov.br
Ligia Bahia	ENSP/RJ	ligiabahia@terra.com.br
Luciano Lopes Antinoro	PREFEITURA DE SÃO PAULO	lucianoantinoro@prefeitura.sp.gov.br
Madeleine Mônica Athanázio	UFPA	mma@ufpa.br
Marcelo Stravez Rodrigues	FUNDAP/SP	mestraviz@fundap.sp.gov.br

Maria Auxiliadora Costa Gama	PREFEITURA DE SÃO PAULO	macgama@prefeitura.sp.gov.br
Maria D'Abadia de Oliveira Borges Brandão	ESCOLA DE GOVERNO DE GOIÁS	abadia@aganp.go.gov.br
Maria Eugênia Belczak Costa	ESAF/DF	eugenia@brturbo.com
Maria Goreth Silva e Souza	CEFORH/AM	ceforh@tvsom.com.br
Maria Isabel Fonseca	SEAD/GUARULHOS	isabelfonseca@guarulhos.sp.gov.br
Maria Luiza Valença	SEAD/RECIFE	mlvalencav@bol.com.br
Maria Regina Souza	SEAD/PI	mariareginasouza@bol.com.br
Maria Terezinha Prates Silva	FUND. ESCOLA DO SERVIÇO PÚBLICO/AC	terezinhaprates@hotmail.com
Maristela Cristino	EDSM/SP	maristela.cristino@jacarei.sp.gov.br
Marlos Ribas Lima	ABIN/DF	mribas@dti.gov.br
Nelson Fagundes	FDRH/RS	fdrh@fdrh.rs.gov.br
Nilson da Silva Rebello	UNILEGIS/DF	nsrebello@senado.gov.br
Paulo A. L. da Costa	CEFOR/CD/DF	paulo.costa@camara.gov.br
Paulo Roberto Weichers Martins	ISC/TCU	wiechersmr@tcu.gov.br
Regina Lúcia Borges	ESCOLA DO SERV. PÚBLICO DO MT	reginlucia@zipmail.com.br

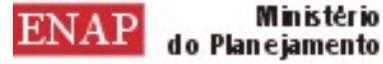
Ricardo Carneiro	FJP/MG	rcar@fjp.gov.br
Rogério Ventura Teixeira	CEFOR/CD/DF	rogerio.teixeira@camara.gov.br
Sadi Depauli	FUND. ESC. GOVERNO DO MS	sadid@uol.com.br
Sandra Mara Lopes Capriglione	IMAP/PR	sandra@imap.curitiba.pr.gov.br
Silvana Salomão G. Fontes	SEAB/BA	ssalomao@saeb.ba.gov.br
Terezinha Sepúlveda Almeida	EGDF/DF	ttsepulveda@hotmail.com
Thaís Kornin	IPARDES/DF	thaisk@pr.gov.br
Tito Froes Oliveira Júnior	ESC. GOV. SERV. PÚBLICO/MT	titojr@pop.com.br
Valéria Magalhães de Souza Ribeiro	SEAD/GOIÂNIA	valeria@smarh.goiania.go.gov.br
Valeriano Casillas	ESCOLA DE GOVERNO DE DIADEMA	edap@diadema.sp.gov.br
Virgínia Filomena de Oliveira Brandão	EGDF/DF	virginia.brandao@uol.com.br
Zé Carlos	ANP	zecarlosjcs@dpf.gov.br

RELAÇÃO DAS ESCOLAS PRESENTES POR NÍVEIS DE GOVERNO:

FEDERAIS	ESTADUAIS	MUNICIPAIS	NÃO GOVERNAMENTAIS
1. ABIN 2. ANP 3. BACEN CEFOR/Câmara dos Deputados 5. ENAP 6. ENSP 7. ESAF 8. ESG ESMPU/DF 10. ISC/TCU 11. UFPA 12. UNILEGIS 13. Universidade Corporativa Banco do Brasil 14. Universidade Corporativa CEF 15. Universidade Corporativa PETROBRAS	1. ABM/DF 2. CEFORH/AP 3. EGDF/DF 4. EGGS/AL 5. EGMA/MA 6. Esc. De Governo/GO 7. Esc. De Governo/PE 8. Esc. Serviço Público/MT 9. ESESP/ES 10. FAPEPI/PI FDRH/RS 12. FJP/MG 13. Fund. Esc. Do Serv. Público/AC 14. Fund. Esc. Gov./MS 15. FUNDAP/SP 16. IPARDES/PR 17. SEAB/BA 18. SEAD/PI 19. SEPLAN/AM 20. TCE/PE	1. EDSM/Jacareí (SP) Esc. Gov./Diadema 3. Fund. José Pedro de Oliveira/Campinas 4. IMAP/Curitiba 5. Prefeitura/Campinas 6. Prefeitura/Santo André 7. Prefeitura/São Paulo 8. Prefeitura/Vitória 9. SEAD/Goiânia 10. SEAD/Guarulhos 11. SEAD/Natal 12. SEAD/Porto Alegre 13. SEAD/Recife 14. SEAD/Rio de Janeiro	1. Esc. de Gov. do ABC 2. Esc. de Gov. e Cidadania do Interior de São Paulo



Encontro Nacional
das Escolas de Governo



MAPA DO BRASIL – ESTADOS REPRESENTADOS NO EVENTO

